

**ИНВЕСТИЦИОННАЯ СТРАТЕГИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МЕЖДУРЕЧЕНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ»
ДО 2020 ГОДА И НА ПЕРИОД ДО 2025 ГОДА**

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИСХОДНЫХ ПРЕДПОСЫЛОК ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ.....	12
1.1 Оценка стратегически значимых количественных и качественных характеристик экономики Междуреченского городского округа на момент принятия Инвестиционной стратегии и доступных ресурсов развития Междуреченского городского округа.....	12
1.2 Анализ конкурентных преимуществ и слабых сторон Междуреченского городского округа с точки зрения инвестиционной привлекательности.....	28
1.3 Анализ существующих форм государственной, региональной и муниципальной поддержки при осуществлении инвестиционной деятельности в Междуреченском городском округе	36
2 ФОРМИРОВАНИЕ ВИДЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТА РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ.....	42
2.1. Определение целей и задач Инвестиционной стратегии.....	42
2.2. Определение приоритетов инвестиционного развития Междуреченского городского округа в области улучшения инвестиционного климата.....	51
2.3. Планируемые к реализации на территории Междуреченского городского округа Инвестиционные проекты.....	63
2.4. Определение социально-экономических эффектов от реализации Инвестиционной стратегии.....	69
3 ПРОЕКТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ.....	73
4 ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ.....	88
5 МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ.....	108

6 МОНИТОРИНГ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ЕЁ АКТУАЛИЗАЦИЯ.....	117
6.1. Мониторинг и контроль реализации Инвестиционной стратегии..	117
6.2. Критерии и методика оценки результативности и эффективности реализации Инвестиционной стратегии.....	121
6.3. Корректировка и пересмотр (актуализация) Инвестиционной стратегии, периодичность корректировки и пересмотра (актуализации).....	125
7 ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЯЕМОЙ МЕТОДОЛОГИИ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ.....	129
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	131
ПРИЛОЖЕНИЕ 1 Демографическая ситуация и кадровый потенциал	
ПРИЛОЖЕНИЕ 2 Схема водоснабжения	
ПРИЛОЖЕНИЕ 3 Схема водоотведения	
ПРИЛОЖЕНИЕ 4 Электронная модель системы водоснабжения	
ПРИЛОЖЕНИЕ 5 Схема теплоснабжения	
ПРИЛОЖЕНИЕ 6 Структура местного бюджета городского округа	
ПРИЛОЖЕНИЕ 7 Список предприятий туристско-рекреационной деятельности	
ПРИЛОЖЕНИЕ 8 Основные нормативно-правовые акты, регламентирующие государственное регулирование процессов инвестиционного управления	
ПРИЛОЖЕНИЕ 9 Инвестиционная инфраструктура Кемеровской области	
ПРИЛОЖЕНИЕ 10 Система действующих нормативно-правовых актов муниципального образования «Междуреченский городской округ» в области стратегического и инвестиционного управления (по состоянию на август 2016 г.)	

ПРИЛОЖЕНИЕ 11 Сравнительный анализ ключевых параметров Паспорта комплексных инвестиционных планов модернизации Междуреченского городского округа 2014 и 2016 годов

ПРИЛОЖЕНИЕ 12 Анализ преемственности и обоснованности инвестиционных проектов, включенных в Комплексный инвестиционный план модернизации Междуреченского городского округа (КИП МГО) в 2014 и 2016 годах

ПРИЛОЖЕНИЕ 13 Анализ экономической ситуации и тенденции развития угольной отрасли

ПРИЛОЖЕНИЕ 14 Сравнительная прогнозная оценка ключевых показателей социально-экономического развития Кемеровской области, Междуреченского городского округа и Российской Федерации

ПРИЛОЖЕНИЕ 15 Положение о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности на территории Междуреченского городского округа

ПРИЛОЖЕНИЕ 16 Анализ инвестиционного климата Междуреченского городского округа

ПРИЛОЖЕНИЕ 17 Методологическая основа процесса разработки Инвестиционной стратегии

ВВЕДЕНИЕ

Общие положения

Инвестиционная стратегия муниципального образования «Междуреченский городской округ» до 2020 года и на период до 2025 года (далее – Инвестиционная стратегия) является документом, определяющим долгосрочные цели и ожидаемые результаты деятельности Администрации муниципального образования «Междуреченский городской округ» по созданию благоприятного инвестиционного климата в Междуреченском городском округе (далее – МГО).

Инвестиционная стратегия является основным руководящим документом, определяющим принципы реализации инвестиционной политики в Междуреченском городском округе.

Инвестиционная стратегия разработана с учетом положений и требований следующих нормативных и иных документов:

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
2. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 601 «Об основных направлениях совершенствования системы государственного управления»;
3. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года;
4. Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;
5. Решение Совета народных депутатов Междуреченского городского округа V созыва от 15.02.2016 №197 «О внесении изменений в решение Междуреченского городского Совета народных депутатов от 03.09.2007 № 365 «Об утверждении комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования «Междуреченский городской округ» до 2025 года» .

Основная цель разработки Инвестиционной стратегии – определение направлений инвестиционной политики и создание благоприятного инвестиционного климата в Междуреченском городском округе для

обеспечения устойчивого социо-эколого-экономического развития и повышение качества жизни населения, а также определение путей частичного или полного ухода Междуреченского городского округа от моноотраслевой зависимости.

Задачи разработки Инвестиционной стратегии:

1. Осуществление анализа текущего инвестиционного потенциала Междуреченского городского округа;
2. Определение целей и задач Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа;
3. Определение стратегических приоритетов инвестиционного развития Междуреченского городского округа;
4. Определение конкретных мероприятий, направленных на улучшение инвестиционного климата Междуреченского городского округа (план мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии);
5. Формирование программы финансирования мероприятий, направленных на улучшение инвестиционного климата Междуреченского городского округа (плана мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии);
6. Разработка итогового проекта Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа и методических рекомендаций по ее реализации.

Для достижения этой цели в Инвестиционной стратегии:

- определены текущие конкурентные позиции Междуреченского городского округа как места для инвестиций;
- установлены стратегические цели инвестиционной политики;
- проведена оценка факторов, влияющих на инвестиционную привлекательность Междуреченска, экономического и инвестиционного потенциала муниципального образования;
- поставлены задачи инвестиционной политики Междуреченского городского округа и определены показатели их достижения;
- определены отраслевые и территориальные приоритеты инвестиционной политики;
- сформирована система мероприятий и механизмов реализации Инвестиционной стратегии.

**Общая характеристика муниципального образования
«Междуреченский городской округ»**



Междуреченский городской округ (МГО) — муниципальное образование в Кемеровской области, образованное на территории города Междуреченска и Междуреченского района (табл. 1). Административный центр — город Междуреченск.

Таблица 1 – Состав Междуреченского городского округа

	Населённый пункт	Тип населённого пункта
1	Барсук	посёлок
2	Ильинка	посёлок
3	Лужба	посёлок
4	Майзас	посёлок
5	Малый Майзас	посёлок
6	Междуреченск	город, административный центр
7	Ортон	посёлок
8	Сливень	посёлок
9	Студеный Плес	посёлок
10	Теба	посёлок
11	Трёхречье	посёлок
12	Учас	посёлок

Округ расположен в юго-восточной части Кемеровской области. Граничит на западе с Новокузнецким, на юге с Таштагольским районами Кемеровской области, на востоке с Республикой Хакасия.

В 1989 году из части территории Новокузнецкого района был образован Междуреченский район Кемеровской области, включавший три сельсовета: Майзасский, Ортонский и Тебинский. В границах города Междуреченска и Междуреченского района было образовано муниципальное образование город Междуреченск — Междуреченский район.

Законом Кемеровской области от 17 декабря 2004 года № 104-ОЗ, в ходе муниципальной реформы, муниципальное образование город Междуреченск — Междуреченский район преобразовано в муниципальное образование Междуреченский городской округ.

По закону «Об административно-территориальном устройстве Кемеровской области» от 27 декабря 2007 года № 215-ОЗ Междуреченский район является административным районом, город Междуреченск — городом областного значения. Этим же законом были упразднены Майзасский, Ортонский и Тебинский сельсоветы. Сельские населённые пункты упразднённых сельсоветов включены в состав Междуреченского района.

Междуреченск — город областного подчинения в Кемеровской области России. Совместно с одиннадцатью посёлками Междуреченского района Кемеровской области образует Междуреченский городской округ. Это один из крупнейших по количеству жителей, третий по площади город Кемеровской области. Расположен на юге Западной Сибири, между реками Томь и Уса, в юго-восточной части Кузнецкого угольного бассейна (Кузбасса).

Город входит в состав Новокузнецкой (Кузбасской) агломерации, население которой насчитывает около 1 млн. 150 тыс. человек (2013); она является 12-й по величине в стране и четвёртой в Сибири после Новосибирской, Красноярской и Омской городских агломераций; помимо Новокузнецка, включает в себя города Калтан, Киселёвск, Междуреченск, Мыски, Осинники, Прокопьевск, а также поселения Междуреченского городского округа, Новокузнецкого и Прокопьевского муниципальных районов Кемеровской области. Является одной из немногих агломераций-миллионеров при российских городах-не миллионерах.

Междуреченск расположен на юго-востоке Кемеровской области, в 63 км восточнее Новокузнецка и в 307 км юго-восточнее Кемерова, на высоте в среднем 240 м над уровнем моря, у впадения реки Уса в Томь (отсюда и название). Междуреченск — один из наиболее удалённых городов от областного центра. Расстояние до Москвы 3 186 км по прямой, 3 950 км по автодорогам (рис. 1).

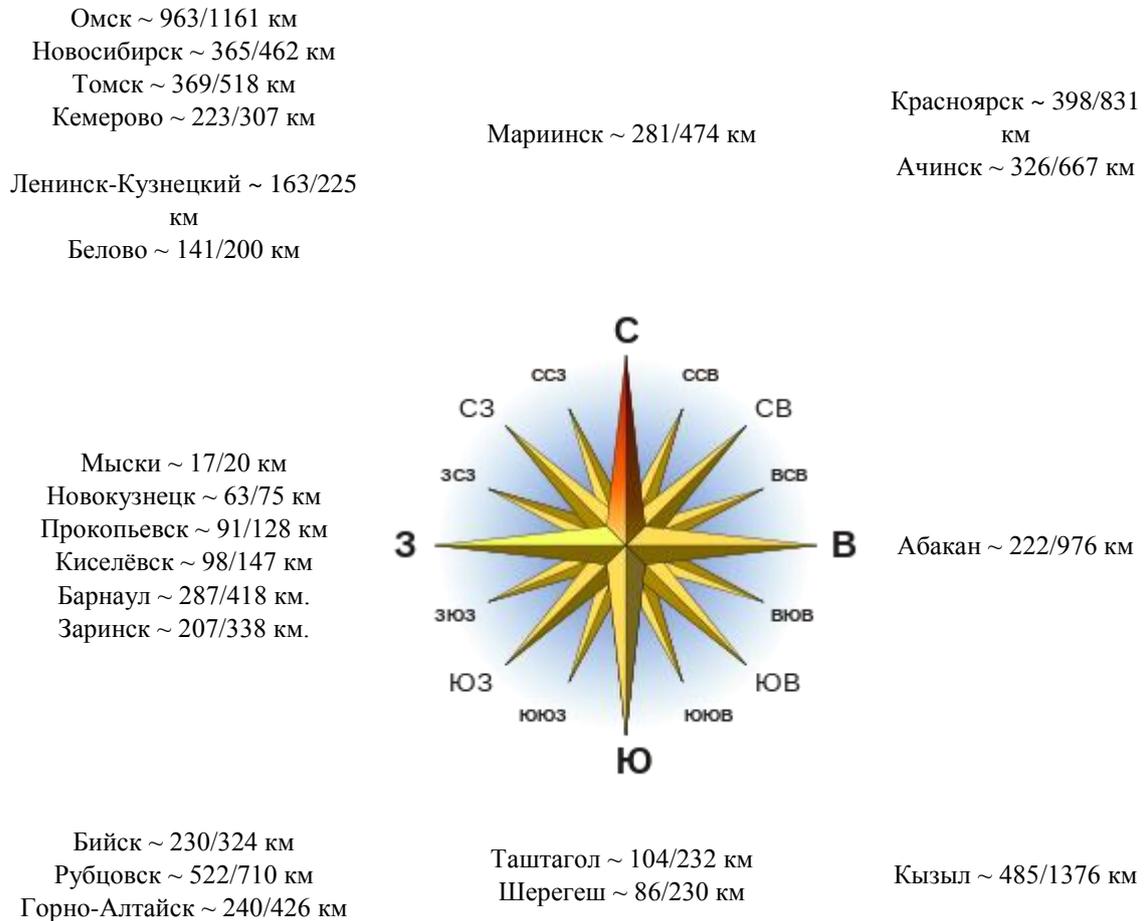


Рисунок 1 – Географическое расположение и расстояние от Междуреченска до ближайших городов (по прямой/по автодорогам)

Междуреченск характеризуется резко континентальным климатом со значительными годовыми и суточными колебаниями температур, а также с достаточно большим количеством осадков (среднегодовая температура — 0,1° С, средняя температура января -25° С, июля +18,5° С; среднегодовая скорость ветров — 2,9 м/с, повторяемость штилевых ситуаций в городе составляет — 51 %, средняя продолжительность безморозного периода — 107 дней).

Город расположен в зоне достаточного увлажнения: в среднем выпадает от 750 до 1400 мм осадков в год. Снежный покров устанавливается в первых числах ноября (в горах — в октябре). Высота снежного покрова в районе города около 1,0 м, в горах — от 2,5-3,0 м (на склонах) до 4,0-7,0 м (в межгорных понижениях). Процесс таяния снега и ледников в горах ежегодно создаёт угрозу затопления территории городской черты. Продолжительность снежного покрова около 160 дней. Средняя глубина промерзания почвы на территории города составляет около 190 см. Преобладающее направление ветров – западное и восточное.

Суровый температурный режим сопровождается повышенной влажностью атмосферного воздуха вследствие расположения городского округа между реками на болотистой местности. Ситуацию усугубляет недостаток солнечного света (в основном пасмурная или облачная погода).

Экологическая ситуация при этом вполне приемлемая, уровень загрязнения воздуха намного ниже, чем в других промышленных центрах области. Показательным в этом отношении является наличие снега белого цвета, что не характерно для других шахтёрских городов Кузбасса.

Ретроспектива развития Междуреченского городского округа

Сама природа определила судьбу города, которая начала прорисовываться еще более ста лет назад. Известно, что первооткрывателем «горючего камня» на Кузнецкой земле в 1721 году был тобольский казачий сын Михайло Волков. В 20-е годы XVIII в. побывавшая в верховьях рек Томи, Усы, Мрас-су по Указу Петра I экспедиция немецкого ученого Д.Г. Мессершмидта предположила наличие здесь богатых месторождений угля. М. Ломоносов, изучая их отчеты, отметил наличие каменного угля в «краю под Кузнецком».

Основательное изучение южной части Кузбасса началось только в 1914 г. Район получил название Томусинский (по названию рек Томь и Уса). Исследования вели Л. Лугутин, В. Яворский. В 1943 г. были развёрнуты большие разведочные работы трестом «Кузбассуглегеология». В 1949 г. под руководством Г. Радченко начались работы в среднем течении реки Ольжерас (правый приток реки Усы). Было открыто уникальное месторождение жирных и коксующихся углей, получившее название

«Распадское». Этой группой геологов была подготовлена полная характеристика угольных пластов Томусинского района для проекта угольной шахты и безотлагательного освоения местности. Выявленные запасы составляли девятую часть запасов угля всего Кузбасса.

Строительство шахты, обогатительной фабрики и поселка Ольжерас началось в 1948 г. В 1952 г. создано первое строительное управление — Томское и началась плановая застройка города на противоположном берегу реки Усы.

В 1955 г. посёлок Ольжерас и построенный город были объединены под общим названием Междуреченск. По оценкам специалистов, запасы угля, находящиеся в недрах Томусы, составляют 80 млрд. т, и Междуреченск был признан угольной столицей Кузбасса.

1 ОПРЕДЕЛЕНИЕ ИСХОДНЫХ ПРЕДПОСЫЛОК ФОРМИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

1.1 Социально-экономические характеристики экономики Междуреченского городского округа

Демографическая ситуация и кадровый потенциал

МГО занимает 5-е место по численности населения среди городских округов Кемеровской области. На начало 2016 года численность населения составила 100,8 тысяч человек.

Демографическая ситуация и ситуация на рынке труда в МГО, как и во всей Кемеровской области, достаточно сложная (Приложение 1).

Негативными сторонами являются:

- абсолютное снижение численности населения;
- снижение рождаемости;
- наблюдается естественная убыль населения, которая в последние годы увеличивается;
- отрицательное сальдо миграции;
- возрастная структура населения не соответствует оптимальным критериям;
- увеличение доли населения старше трудоспособного возраста;
- снижение доли населения трудоспособного возраста и растет демографическая нагрузка населения трудоспособного возраста;
- 33,8% занятого населения МГО работают на предприятиях, занятых добычей полезных ископаемых;
- по большинству видов деятельности, как и в целом по округу произошло снижение числа занятых;
- снижение числа и доли занятых в обрабатывающих производствах;
- МГО по уровню и темпам роста безработицы входит в первую тройку округов.

Положительные моменты:

- по сравнению с другими крупными городскими округами в Междуреченске численность населения снижается менее интенсивно;
- уменьшается величина отрицательного сальдо миграции;
- уровень смертности в МГО значительно ниже областного уровня, и уровней большинства крупных городских округов;

- в МГО выше, чем по Кемеровской области в целом, доля детей и ниже доля пожилых;

- коэффициент потенциального замещения выше, чем по области в целом;

- Междуреченский городской округ является лидером по уровню среднемесячной заработной платы среди крупных городских округов Кемеровской области.

Однако,

серьёзнейшая проблема – безвозвратный отток молодёжи.

Ресурсно-сырьевой потенциал

Общая площадь земель муниципального образования «Междуреченский городской округ» составляет 732 290,00 га, из них площадь города в современных границах – 33 536 га, в том числе площадь зеленых насаждений 17 077 га, застроенная жилыми и промышленными объектами 1 174 га.

Залежи угля. МГО богат залежами угля. Площадь муниципального образования расположена в основном в Томь-Усинском, частично в Мрасском и Тутуяском геолого-промышленных районах Кузбасса и охватывает уникальные месторождения жирных и коксующихся каменных углей: Распадское, Березовское, Ольжерасское, Томское, Сибиргинское (запасы угля, находящиеся в недрах Томусы, составляют 80 млрд. т); Усинское месторождение диабазов (промышленный камень), Томь-Усинское месторождение песчанно-гравийной смеси, Томь-Усинский карьер закладочного камня.

Металлические руды. Территория округа богата металлическими рудами и редкоземлями: марганец, железо, золото и др. На территории Междуреченского городского округа находится 75% всех разведанных запасов марганцевых руд России. Благодаря большим поисковым геологическим работам в 1939 году профессором К.В. Радугиным было открыто Усинское месторождение марганца. Расположено оно в 85 км от города Междуреченска. Наибольшая мощность пластов достигает 240 м в северной и 530 м в южной части. Месторождение глубиной до 500 м оценивается в 180—200 млн. тонн.

Залежи талька. Алгуйское месторождение порошкового талька расположено в 55 км к востоку от города Междуреченска. Мощность

залежей — от 20 до 380 м. Запасы оцениваются более чем в 12,8 млн. т. Качество алгуйского талька высокое, он может применяться во многих отраслях народного хозяйства: электро - и радиокерамике, сталеплавильном производстве, химической, кондитерской и медицинской промышленности.

Слюда. В междуречье рек Томи и Бельсу, на западных склонах Кузнецкого Алатау, в четырёх километрах к северу от железнодорожной станции Теба расположено Тебинское месторождение слюды (вермикулита). Запасы оцениваются в 1,5—2 млн. т при среднем содержании его в руде до 20%.

Добывают воду высшей категории «артезианская» и Природную минеральную столовую воду.

Территория МГО богата водными ресурсами, на ее территории протекают реки Томь и Уса, на которых можно развивать водный туризм (сплав и рыбалка). В МГО имеется опыт проведения соревнований регионального уровня по водному туризму (р. Ольжерас).

МГО богат лесными ресурсами и существует серьёзный потенциал развития деревообработки с высоким уровнем добавленной стоимости (индивидуальные изделия из древесины кедра), массовой заготовки и переработки кедрового ореха (ядра, масло, жмых и т.д.), заготовки и переработки черемши (колбы).

Положительные моменты:

Богатый ресурсно-сырьевой потенциал создает возможности диверсификации экономики округа и снижения отраслевой монозависимости города.

Негативными сторонами являются:

Исторически развитое экономическое направление по добыче угля в ущерб развитию добычи и переработки других полезных ископаемых, которые на сегодняшний день находятся на проектной стадии.

Производственный потенциал

Основная отрасль экономики — добыча каменного угля, поставляемого в основном на заводы чёрной металлургии и электростанции Южного Кузбасса.

На территории муниципального образования «Междуреченский городской округ» осуществляют деятельность три крупных угольных

предприятия: ООО «Распадская угольная компания», ПАО «Южный Кузбасс» и АО «Междуречье».

Основу экономики МГО составляют:

– шахты: «Распадская» (крупнейшая в России), ОАО «Междуреченская угольная компания — 96», «Распадская Коксовая», «им. Ленина», «Ольжерасская-новая»;

– разрезы: «Красногорский», «Ольжерасский», «Междуреченский», «Томусинский», «Распадский»;

– фабрики по обогащению добываемого угля: «Кузбасская», «Томусинская», «Красногорская», «Распадская», «Междуреченская»;

– золотодобывающие производства: ЗАО Артель старателей «Золотой полюс».

По итогам социально-экономического развития МГО в 2015 г. Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами по добыче полезных ископаемых, обрабатывающим производствам, распределению электроэнергии, газа и воды в фактических ценах увеличился по сравнению с 2014 годом на 4,5 % и составил 65,3 млрд. руб. (в расчете на 1 жителя – 647 тыс. руб.). В структуре промышленного производства 92,6 % приходится на добычу полезных ископаемых. Индекс производства в среднем по МГО составил 97,4 %.

Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятиями по виду деятельности «Добыча полезных ископаемых» насчитывает 60,4 млрд. руб., что в фактических ценах больше соответствующего показателя прошлого года на 4 % (на 2,3 млрд. руб.), индекс производства по данному виду деятельности – 97,1 %.

За 2015 г. добыто 27,3 млн. т угля – на 0,7 млн. т меньше, чем за 2014 г. В общей добыче преобладает уголь коксующихся марок – на его долю приходится 59 % (в 2014 г. – 56 %).

Предприятиями обрабатывающих производств отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами на сумму 2,4 млрд руб., что в фактических ценах на 7 % превысило аналогичный показатель 2014 г. Индекс производства составил 96,7 %.

Предприятиями сферы производства и распределения электроэнергии, газа и воды отгружено продукции, выполнено работ и услуг на сумму 2,5 млрд руб. в фактических ценах – на 19 % больше, чем в 2014 г.

Индекс производства в сфере производства и распределения электроэнергии, газа и воды составил 116,2 %.

В отраслевой структуре отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг собственными силами (по полному кругу организаций-производителей) за 2015 г. добывающие предприятия составили 92,6%, обрабатывающие производства – 3,6% и предприятия по производству и распределению электроэнергии, газа и воды – 3,8%.

Спорным представляется вопрос перспектив наращивания объёмов добычи угля, в том числе проектов, предусмотренных действующими документами, в особенности, закрытым способом. Мощности по обогащению угля сверхдостаточны, решение проблемы глубокого обогащения угля перспективно, но сопряжено с высокими объёмами инвестиций.

Положительные моменты:

Добыча угля, составляющая основу экономики МГО, является градообразующим видом деятельности и в условиях стабильной экономики позволяет поддерживать высокий уровень социально-экономического развития округа.

Негативными сторонами являются:

Добыча угля составляет 92,6% в структуре промышленного производства и порождает проблему монозависимости города и округа.

Пищевая промышленность, торговля и общественное питание

В МГО функционируют 10 предприятий, осуществляющих выпечку хлеба и хлебобулочных изделий: 1 хлебозавод, 6 мини-пекарен, 3 цеха по изготовлению хлеба и хлебобулочных изделий. Основную долю рынка занимает хлебозавод № 8 ООО «Империя МОКС».

ОАО «Славянка» – производитель пива и газированных напитков – обеспечивает своей продукцией не только МГО, южные районы Кемеровской области, но и близлежащие города Сибири.

Вблизи поселка Усинский осуществляется добыча питьевой и минеральной воды, которая реализуется на рынке под товарным знаком «Югус».

Торговля и общественное питание представлены 762 предприятиями, оказывающими услуги населению города, в том числе:

- 515 магазинов продовольственных и непродовольственных товаров, в том числе 9 торговых центров;
- 109 нестационарных торговых объектов (павильоны и киоски);
- 138 предприятий общественного питания, в том числе: 87 предприятий общедоступной сети (кафе, бары, рестораны).

Объем оборота розничной торговли по городу за 2015 г. насчитывает 16 522,9 млн. рублей, и увеличился по сравнению с 2014 г. на 3,2 %. Индекс физического объема составил 89,2 %.

Относительная близость к Новокузнецку как центру Южно-Кузбасской агломерации ослабляет перспективы развития в МГО торговли товарами лёгкой промышленности, бытовой техникой и развлекательными услугами.

Положительные моменты:

Пищевая промышленность, торговля и общественное питание имеют средний потенциал роста, однако необходим дополнительный импульс развития.

Негативными сторонами являются:

Близость к Новокузнецку ослабляет этот потенциал.

Инвестиционная активность и инвестиционные проекты на активной стадии реализации

Объем инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования в целом по МГО в фактических ценах в 2015 г. снизился на 2,4 млрд. руб. – с 7,9 млрд. руб. до 5,5 млрд. руб. Индекс физического объема инвестиций за 2015 г. составил 71,1 % к уровню 2014 г.

По виду деятельности «Строительство» предприятиями и организациями всех форм собственности выполнено работ на сумму 3,8 млрд. руб., что на 0,5 млрд. руб. меньше, чем в 2014 г. Индекс физического объема составил 81,9 %.

Введено в эксплуатацию 346 квартир общей площадью 25 183 кв. м – на 0,3 % больше, чем за 2014 г. Обеспеченность жильем в расчете на 1 жителя насчитывает 22,7 кв. м.

При строительстве жилых зданий и сооружений отмечается высокий уровень дополнительных расходов на обеспечение их сейсмоустойчивости, так как имеют место слабые землетрясения в МГО.

Положительные моменты:

Строительство имеет средний потенциал роста.

Негативными сторонами являются:

1. Зависимость отрасли от проекта строительства межрегиональной дороги;
2. Зависимость от развития дифференциации экономики округа;
3. Сокращение численности населения и эмиграция молодежи отрицательно сказываются на спросе на жилье.
4. Система стратегического и инвестиционного управления реализуется фрагментарно.
5. По большей части проектов отсутствует финансирование и не разработан механизм привлечения инвесторов, не определены риски и меры по их снижению.

Сбор, переработка и утилизация промышленных и бытовых отходов

Затраты на охрану окружающей среды, включая оплату услуг природоохранного назначения, по статистическим данным за 2014 г. составили 451,1 млн руб.

Выброшено в атмосферу загрязняющих веществ, отходящих от стационарных источников – 100,8 тыс. т, твердых веществ – 7,4 тыс. т, газообразных и жидких веществ – 93,4 тыс. т, диоксида серы – 2,2 тыс. т, оксида углерода – 7,0 тыс. т, оксидов азота (в пересчете на NO₂) – 1,3 тыс. т, углеводородов – 82,5 тыс. т, летучих органических соединений (ЛОС) – 131,7 тыс. т, прочих газообразных и жидких веществ – 0,16 тыс. т. Уловленные и обезвреженные загрязняющие атмосферу вещества из общего объема поступивших на очистку составили 25,4 тыс. т.

Количество объектов, имеющих стационарные источники выбросов, составляет 59 ед., количество загрязняющих веществ, отходящих от них, – 126,2 тыс. т., уловлено и обезврежено загрязняющих веществ – 20,2 тыс. т (16%).

В округе работает предприятие по утилизации и переработке бытовых и промышленных отходов. Вывезено за год твердых бытовых отходов – 170,0 тыс. куб. м.

Положительные моменты:

Текущее состояние переработки отходов способствует формированию имиджа Междуреченска как чистого и экологически безопасного города.

Негативными сторонами являются:

Производство по брикетированию угля, способствующее дополнительной защите окружающей среды от угольной пыли, находится только на проектной стадии.

Агропромышленный потенциал МГО

Агропромышленный потенциал слабый. Продукция сельского хозяйства производится только в хозяйствах населения (граждан). В 2014 г. произведено продукции на сумму 382,5 млн. руб. (в фактически действовавших ценах), из них 76 % составила продукция растениеводства.

Индекс производства продукции сельского хозяйства (в сопоставимых ценах; в процентах к предыдущему году) составил 102,0 %, в том числе в растениеводстве – 103,2 %, в животноводстве – 98,4 %.

Посевные площади сельскохозяйственных культур увеличиваются: в 2014 г. – 615,0 га, в 2015 г. – 626,0 га. Основные виды культур: картофель, овощи (без высадков), бахчевые продовольственные культуры.

Площадь многолетних насаждений 278,0 га, из них плодово-ягодные насаждения – 139,0 га, ягодники (земляника, клубника, малина, смородина, крыжовник и другие) – 103,0 га.

Поголовье скота и птицы на конец 2015 г. (голов):

- крупный рогатый скот – 1072 голов;
- коровы – 445 голов;
- свиньи – 199 голов;
- лошади – 100 голов;
- овцы и козы – 225 голов.

Положительные моменты:

Развитое личное приусадебное хозяйство населения это ослабляет влияние возникающих в условиях кризиса социальных потрясений.

Негативными сторонами являются:

Слабый потенциал развития АПК.

Туристическо-рекреационный потенциал

Туристско-рекреационный потенциал формируется следующими организациями (Приложение 7):

– гостиницами, приютами, базами отдыха, санаториями – 20 учреждений. Число коллективных средств размещения в МГО – 14 ед. на

1259 мест. В МГО функционируют гостиницы – «Восход», «Югус», «Робинзон», санаторий «Солнечный» на 130 мест, Спортивно-оздоровительный комплекс «Фантазия» на 117 мест, санаторий-профилакторий «Романтика» на 220 мест, с небольшой горнолыжной трассой для начинающих на склоне горы Сосновая и др.

– досуговыми учреждениями – 29 ед. В МГО работают 13 общедоступных библиотек, 6 учреждений культурно-досугового типа, в том числе Дворец культуры «Распадский», кинотеатр «Кузбасс», краеведческий музей и выставочный зал и др. МГО представляет собой не только центр угольной промышленности, все большее значение приобретает развитие спорта и туризма – действуют 7 детско-юношеских спортивных школ: «СДЮШОР по горнолыжному спорту», «ДЮСШ по прыжкам на лыжах с трамплина и лыжному двоеборью», «Комплексная ДЮСШ» (легкая атлетика, спортивное ориентирование, лыжные гонки, пауэрлифтинг, художественная гимнастика), «ДЮСШ по игровым видам спорта» (волейбол, баскетбол), «ДЮСШ по футболу имени А.И. Зинина», «ДЮСШ с отделениями хоккея с шайбой и фигурному катанию», «ДЮСШ единоборств имени В.Я. Кульбякина» (бокс, вольная борьба). Для занятий спортом функционирует 316 спортивных сооружений разных форм собственности, в том числе, Ледовый дворец «Кристалл», 2 стадиона, 111 спортивных залов и помещений спортивного назначения, приспособленных для занятий физической культурой и спортом. Также имеется коммерческий пейнтбольный клуб и лазертаг-клуб «Полигон 42»;

– предприятиями общепита – 28 ед.;

– магазинами по продаже спортивных товаров – 13 ед. и прокату спортивных товаров и снаряжения – 7 ед.

МГО расположен в Горной Шории при слиянии рек Усы и Томи на территории, имеющей уникальные природные ресурсы, что обусловило его позиционирование как одного из центров горнолыжного спорта в Кузбассе и России. Для катания оборудованы две горы:

– гора Югус: имеется парно-кресельная канатная дорога и 2 бугельных подъёмника, длина трасс до 2000 м, перепад 375 м; в непосредственной близости от фуникулера расположена комфортабельная гостиница «Восход» (информация для потенциальных туристов размещается на официальном сайте МУ «Центр зимних видов спорта»);

– гора Сосновая: имеется бугельный подъёмник, длина трассы 400 м, перепад 100 м, расположен санаторий «Романтика».

В Комплексе республиканского значения «Югус» оборудованы трамплины, имеется пять горнолыжных трасс, канатные и бугельные дороги. На базе комплекса проводятся соревнования регионального и всероссийского масштаба.

На горе Югус и на горе Сосновая создана необходимая инфраструктура, кроме того, оборудованы площадки в специально отведенных местах для барбекю и жарки шашлыков.

Как для альпинистов-любителей, так и для профессионалов интерес представляют «Поднебесные Зубья» – горы, расположенные в 60 км к востоку от Междуреченска, главные вершины Кузнецкого Алатау. Горы пригодны для летних пеших и зимних лыжных походов. «Поднебесные Зубья» - единственный в России комплекс туристских «приютов» (помещений, полностью оборудованных для приёма туристов), расположенных по кольцу протяженностью 100 км, что позволяет совершать активные туры различной сложности, а также радиальные выходы. При этом обеспечивается высокий уровень сервиса (имеются благоустроенные рубленые таежные дома, бани, столовые, предоставляются другие услуги, оказывается экстренная помощь при чрезвычайных происшествиях). Все приюты оснащены радиосвязью.

Река Казыр представляет интерес для обученных туристов-водников (сложность доходит до 5 категории). Любители спокойного отдыха сплавляются по рекам Томь и Уса.

Уникальная природа, заповедные уголки, чистые горные реки создают условия для развития коммерческого туризма, создания развитой индустрии летнего и зимнего отдыха.

Положительные моменты:

Природно-климатические условия порождают высокий потенциал развития всесезонного туристско-рекреационного кластера, принимающего гостей круглый год.

Негативными сторонами являются:

Наличие по соседству горнолыжного курорта «Шерегеш», имеющего статус территории экономического благоприятствования.

Транспортно-логистическая инфраструктура

МГО расположен юго-восточнее областного центра города Кемерово и удален от него на 302 км. Расстояние до столицы России – Москвы составляет 3 850 км.

Важнейшая проблема МГО – «тупиковое» расположение. Транспортно-логистическая проблема в определённой мере обусловлена географическим положением территории: отсутствует прямая автомобильная дорога в Хакасию через Кузнецкий Алатау, что приводит к существенному удорожанию автомобильных и пассажирских грузоперевозок, осуществляемых в настоящее время, главным образом, через федеральную трассу Байкал. Отсутствие автодорог в населённые пункты, расположенные в Кузнецком Алатау, препятствуют развитию лесозаготовок, промысловой и заготовительной деятельности, рекреационному развитию территории.

Протяженность автодорог общего пользования местного значения, находящихся в собственности муниципального образования на конец года 256,4 км, с твердым покрытием 256,4 км, с усовершенствованным покрытием (цементобетонные, асфальтобетонные и типа асфальтобетона, из щебня и гравия, обработанных вяжущими материалами) – 74,6 км.

Количество автозаправочных станций (АЗС), расположенных на автомобильных дорогах общего пользования местного значения, составляет 10 ед. (все многотопливные).

Деятельность по перевозке пассажиров автомобильным транспортом общего пользования осуществляют 88 автобусов, ежедневно работающих на маршрутной сети МГО (в том числе 14 автобусов Междуреченского ГП АТП КО и 74 автобуса коммерческих организаций). Сеть автобусных маршрутов обеспечивает потребность МГО, при этом отмечается прекращение обслуживания населения после 21.00 часа.

Перевозка легковым транспортом осуществляют 15 частных таксомоторных предприятий: Такси «Метро», «Кузбасс», «Гранд», «Мустанг», «Next» и др. Междугородные автобусные пассажирские перевозки выполняются по маршрутам «Междуреченск – Новокузнецк», «Междуреченск – Кемерово», «Междуреченск – Таштагол», «Междуреченск – Томск».

Имеется железнодорожное сообщение с Новокузнецком, Абаканом.

Положительные моменты:

Наличие железной дороги и потенциал ее использования для других целей, помимо доставки угля.

Негативными сторонами являются:

Тупиковое расположение и нерешенность транспортной проблемы выхода в соседний субъект федерации – Хакасию являются важнейшими препятствиями развитию территории.

Инженерная инфраструктура

Город Междуреченск делится на два района – Западный и Восточный.

В Восточном районе (по традиции носящем название «старый город») расположены административные здания, Дворец Спорта, главный парк города, главный рынок. Район отличается чистотой, привлекательностью архитектуры, спокойным укладом жизни. Западный район (или «новый») отличается новостройками, наличием высотных зданий. Наличие большого числа зеленых насаждений и поддержание чистоты являются важными факторами конкурентного преимущества.

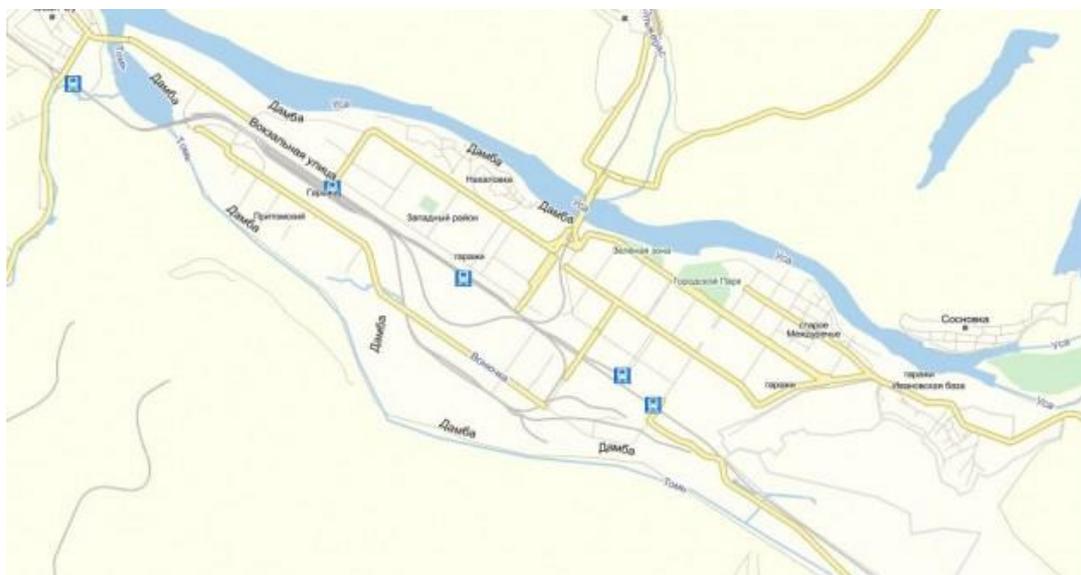


Рисунок 2 – Карта города Междуреченска

Междуреченский городской округ имеет развитую инфраструктуру. Инженерная инфраструктура представлена водопроводными и канализационными сетями, водозаборами, городскими очистными сооружениями, теплосетями, электрическими сетями, коммунальными

котельными. На территории муниципального образования «Междуреченский городской округ» газоснабжение отсутствует.

Решения по развитию коммуникаций представлены в Генеральном плане развития МГО. В части разработки схемы водоснабжения и водоотведения МГО на перспективу до 2030 года основной инфраструктурной проблемой является дефицит мощности городских очистных сооружений и канализации, которые находятся на балансе МУП «Водоканал»; в части разработки схем теплоснабжения МГО на перспективу до 2030 года основной проблемой является дефицит теплоснабжающих сетей и низкая эффективность работы функционирующих систем.

Система водоснабжения. Схема водоснабжения и водоотведения Междуреченского городского округа на период 2014-2019 гг. с перспективой до 2030 г., принятая в 2014 г., представлена в Приложениях 2-4.

В Междуреченском городском округе выделяется 1 эксплуатационная зона холодного водоснабжения и водоотведения, а также 3 эксплуатационные зоны горячего водоснабжения. Организацией, осуществляющей холодное водоснабжение и водоотведение большинства потребителей городского округа, является МУП «Водоканал». Организациями, осуществляющими горячее водоснабжение на территории Междуреченского городского округа, являются ПАО «Тепло», МУП «УТС», ООО ХК «СДС-Энерго».

В 17 населенных пунктах, входящих в состав Междуреченского городского округа, централизованная система водоснабжения существует частично или отсутствует полностью: п. Новый Улус, п. Косой порог, п. Верхний Ольжерас, п. Распадный, п. Сосновый Лог, п. Назас, п. Чульжан, п. Малый Майзас, п. Большой Ортон, п. Ильинка, п. Новый Базас, п. Трехречье, п. Учас, п. Барсук, п. Лужба, п. Сливень, п. Студеный Плес.

Система теплоснабжения. Схема теплоснабжения Междуреченского городского округа до 2028 г. с актуализацией на 2016 г. представлена в Приложении 5.

Общий дефицит тепловой мощности по городскому округу на 2015 г. составил – 37,537 Гкал/ч. В системе теплоснабжения Междуреченского городского округа отсутствуют источники тепловой энергии, в том числе работающие на единую тепловую сеть.

В границах МГО действуют 3 изолированные теплоснабжающие системы: ПАО «Тепло» (13 котельных), МУП «УТС» (9 котельных), ООО ХК «СДС-Энерго» (1 котельная).

Наибольший прирост тепловых нагрузок прогнозируется в Западном районе городского округа.

Принятым вариантом развития схемы теплоснабжения МГО до 2028 г. предусматривается строительство, реконструкция и техническое перевооружение существующих котельных.

Однако, при расчете перспективных нагрузок не учитывались перспективы по зоне застройки индивидуальными жилыми домами и не предусмотрен прирост производственных зданий промышленных предприятий (принято, что промышленная застройка в городском округе не увеличивается).

Положительные моменты:

Инженерная инфраструктура обеспечивает основные потребности экономики и населения города.

Негативными сторонами являются:

Схемы развития инженерной инфраструктуры не учитывают перспективы роста Междуреченского городского округа.

Финансовая сфера, связь и телекоммуникации, СМИ

Финансовая сфера. Доходная часть городского бюджета за 2015 г. составила 3871,9 млн. руб., расходная часть – 3917,1 млн. руб. По итогам исполнения бюджета сложился дефицит в размере 45,2 млн. руб.

Состав и структура, динамика доли налоговых и неналоговых доходов местного бюджета МГО представлены в Приложении 6.

В 2015 г. деятельность предприятий и организаций МГО была убыточной, убытки составили около 25 млрд. руб. По итогам 6 месяцев 2016г. удельный вес убыточных предприятий значительно снизился, и ситуация улучшается.

Финансово-кредитная система МГО представлена банками: ВТБ 24, МДМ Банк, Сбербанк России, Совкомбанк, Углеметбанк, Банк «Уралсиб», Новокиб, Газпромбанк и 3-мя страховыми компаниями.

Связь и телекоммуникации, СМИ. В анализируемом периоде число сельских населенных пунктов, обслуживаемых почтовой связью составило

11 ед.; телефонизировано – 10 сельских населенных пунктов, в которых телефонизировано 120 объектов социальной сферы.

В МГО междугородняя телефонная связь обеспечивается ОАО «Сибирьтелеком» и ОАО «РИКТ» (IP-телефония). Местная телефонная связь осуществляется ОАО «РИКТ», которое в начале 1990-х гг. заменило устаревшее оборудование АТС на современное итальянское (итальянская компания «Italtel» стала одним из акционеров компании). ОАО «РИКТ» является также интернет-провайдером и продолжительное время занимало значительную долю на рынке услуг доступа в Интернет, не давая возможность развиваться другим провайдерам из-за повременной оплаты телефонной связи. Сегодня доступ в Интернет населению предоставляют три провайдера: ОАО «РИКТ» (Dial-Up, ADSL, Ethernet), ООО «Метрополитен» («Завод РТА») (Ethernet), ООО «Сибирские сети» (Ethernet). В 2000 г. ОАО «РИКТ» была запущена городская сеть «Интранет» (позднее «МеждуNet») с несколькими информационными и развлекательными ресурсами. В 2010 г. ОАО «РИКТ» был объявлен ввод услуги IP-телевидения в коммерческую эксплуатацию. В городе работают сети мобильной связи стандартов GSM («Билайн», «МТС», «СТЕК», «Мегафон», «Tele2»), CDMA («Скай Линк»), а также 3G-сети с поддержкой технологии HSDPA («Билайн», «МТС», «Мегафон»).

Помимо IP-телевидения ведется прием следующих телевизионных каналов: Первый канал, Россия 1 / ГТРК Кузбасс, ТВ Центр, НТВ, Пятый канал, РЕН ТВ / ТРК КВАНТ, СТС, ТВ 3.

Радиовещание ведут 12 радиостанций: 70,6 FM — Радио России, 93,4 FM — Радио Ваня, 97,5 FM — Юмор FM, 99,8 FM — Радио Шансон, 100,2 FM — Апекс Радио, 101,8 FM — Кузбасс FM / Радио Квант, 103,3 FM — NRJ, 103,7 FM — Русское радио, 104,7 FM — Европа плюс, 105,3 FM — Радио для двоих, 106,4 FM — Дорожное Радио, 107,7 FM — Авторадио.

В МГО выходят 4 газеты: «Контакт», «Знамя шахтёра в новом тысячелетии», «Частник-М», «Реклама Междуреченска».

Положительные моменты:

1. Дефицит муниципального бюджета составил чуть больше 1%;
2. Финансово-кредитная сфера представлена всеми типами учреждений, которые обеспечивают основные потребности экономики и населения.

3. Связь и телекоммуникационная сфера также включает широкий спектр услуг. Население округа имеет широкую связь с внешним миром.

Негативными сторонами являются:

Отсутствует широкомасштабная реклама города Междуреченска и округа в инфокоммуникационных сетях, имеется слабая узнаваемость территории.

Социальная инфраструктура (образование, здравоохранение, культура, спорт)

По состоянию на 01.06.2016 г. образование МГО представлено 64 учреждениями, подведомственными МКУ «Управление образованием Междуреченского городского округа»: 39 дошкольных учреждений, 19 общеобразовательных учреждений (11 средних школ, 6 основных школ, специализированная коррекционная школа-интернат), детский дом №5 «Единство», 2 учреждения дополнительного образования, Центр психолого-медико-педагогического сопровождения, Загородный оздоровительный лагерь «Чайка».

В городе функционирует МБУЗ «Центральная городская больница», 20 амбулаторно-поликлинических учреждений (пропускной способностью 2462 посещений в смену), 3 фельдшерско-акушерских пункта в поселках Ортон, Теба, Майзас.

Положительные моменты:

Социальная инфраструктура обеспечивает только основные потребности экономики и населения.

Негативными сторонами являются:

Отсутствует возможность получения населением высшего образования и разностороннего среднего профессионального образования, переподготовки кадров.

1.2 Анализ конкурентных преимуществ и слабых сторон Междуреченского городского округа с точки зрения инвестиционной привлекательности

Обоснование точек роста экономики МГО и Инвестиционной стратегии строилось на использовании методологии SWOT-анализа и проведенного PESTEL-анализа (исследовано влияние политических, экономических, социальных, технологических, экологических и правовых факторов макроокружения), а также оценки инвестиционного потенциала Кемеровской области и Междуреченского городского округа за 2000 – 2014 гг., рассчитанных прогнозных показателей развития до 2020 г. и на период до 2025 г.

Перечень нормативно-правовых актов государственного регулирования процессов инвестиционного управления МГО на мезоуровне представлен в Приложении 8.

Инвестиционная инфраструктура Кемеровской области представлена в Приложении 9. МГО входит в Новокузнецкую агломерацию, созданную на территории Кемеровской области.

Система действующих нормативно-правовых актов муниципального образования «Междуреченский городской округ» в области стратегического и инвестиционного управления представлена в Приложении 10.

Как показывает анализ, система стратегического и инвестиционного управления в муниципальном образовании «Междуреченский городской округ» реализуется фрагментарно. Комплекс муниципальных программ разработан в докризисный период (в конце 2013 г. – начале 2014 г.). При принятии в 2016 г. обновленного варианта «Комплексной программы социально-экономического развития Междуреченского городского округа на период до 2025 года» (предшествующий вариант датирован 2014 годом) и на ее основе «Комплексного инвестиционного плана модернизации до 2025 года» корректировка муниципальных программ развития отраслей не производилась. Содержательный анализ инвестиционных проектов, представленных в Комплексных инвестиционных планах модернизации 2014 года и 2016 года показал, что более 90 % проектов – это проекты плана 2014 года, скорректированные по срокам (перенесены, как правило, на более поздний период – после 2016 года) и по уровню инвестиционных вложений

(Приложение 11, 12). По большей части проектов при отсутствии финансирования не разработан механизм привлечения инвесторов, не определены риски и меры по их снижению.

Анализ экономической ситуации и тенденции развития угольной отрасли представлены в Приложении 13. Прогноз социально-экономического развития Кемеровской области, Новокузнецкой агломерации и Междуреченского городского округа на 2016 г. и последующий период базировался на гипотезе изменения внешних и внутренних факторов, в том числе динамики цен на нефть и уголь, другие продукты российского экспорта, нестабильности внешнеэкономических факторов, сохраняющегося геополитического напряжения и продолжения действия экономических санкций в отношении России. Учитывая специализацию Кемеровской области и Междуреченского городского округа, важнейшим направлением исследования является анализ международного и российского рынка угля.

В результате проведенного анализа установлено следующее:

- уголь является стратегически важным сырьем для мировой энергетики и металлургической отрасли. Общий спрос на уголь в мире в ближайшие 20 лет будет расти, в первую очередь, за счет увеличивающихся потребностей развивающихся стран в дешевой энергии;

- в развитых странах отмечается тенденция к снижению добычи и экспорта угля вследствие вызываемых данным топливом климатических проблем. Доля развитых стран на рынке будет освобождаться для других стран-экспортеров;

- Россия обладает значительными запасами высококачественного угля и в условиях изменения конъюнктуры рынка у угольной отрасли есть значительные возможности для роста, как в направлении экспорта, так и на внутреннем рынке. Большой вклад в развитие угольной отрасли будет внесен реализацией инвестиционных проектов по развитию транспортной инфраструктуры, освоению новых месторождений, созданию углепромышленных кластеров в Сибири и на Дальнем Востоке. Рост экспорта российского угля ожидается преимущественно в направлении Азиатско-Тихоокеанского региона.

Направления развития угольной промышленности Кузбасса:

- совершенствование налогообложения отрасли;

- стимулирование использования новых технологий добычи угля, обеспечивающих кратное повышение производительности труда;
- развитие углехимии, современной высокотехнологичной угольной электрогенерации, импортозамещения в угольном машиностроении и взаимодействии науки и бизнеса в основной отрасли региона;
- оптимизация транспортной логистики и широкое использование механизмов долгосрочного тарифообразования на перевозки угля, ликвидация «узких мест» в пропускной способности железных дорог, прежде всего, на Транссибе, БАМе и Дальневосточной железной дороге, ускоренное развитие угольных терминалов, особенно на тихоокеанском побережье;
- государственная поддержка проектов глубокой переработки угля, развитие комплексного использования сопутствующих ресурсов и отходов переработки угля;
- последовательное приведение нормативных требований к организациям угольной отрасли в сфере охраны окружающей среды в соответствие с мировыми стандартами;
- стимулирование природоохранных мероприятий, включая переработку отходов и рекультивацию земель;
- плановая ликвидация бесперспективных организаций угольной промышленности в увязке с мерами социальной защиты высвобождаемых работников.

Сравнительная прогнозная оценка ключевых показателей социально-экономического развития Кемеровской области, Междуреченского городского округа и Российской Федерации приведена в Приложении 14.

Основные риски социально-экономического развития Междуреченского городского округа в предстоящий прогнозный период, обусловленные демографическим фактором, связаны с ростом заболеваемости, сокращением численности населения в трудоспособном возрасте. Сокращение численности населения трудоспособного возраста при неблагоприятном развитии ситуации в сфере модернизации и технологического переоснащения производства, может привести к дефициту трудовых ресурсов. Преодоление возможного кадрового дефицита потребует существенного роста инвестиций, направленных на повышение производительности труда за счет модернизации технико-

технологической базы производства, совершенствовании его организации, направленной на повышение интенсивности труда, более рационального использования рабочего времени, повышения мотивации работника к высокопроизводительному труду. Частично дефицит трудовых ресурсов может быть компенсирован за счет повышения экономической активности. Однако это направление имеет очень ограниченный потенциал. Следует также отметить риски, связанные с ростом численности населения старше трудоспособного возраста, а значит и демографической нагрузки. Количество граждан нетрудоспособного возраста на 1000 лиц трудоспособного возраста может вырасти на 25,8%, что увеличит нагрузку на социальный сектор экономики и прежде всего в области здравоохранения и пенсионного обеспечения.

Ниже в концентрированном виде представлены все элементы SWOT-анализа: выявленные возможности и угрозы внешней среды, а также преимущества и недостатки потенциала Междуреченского городского округа.

Возможности макро- и микроокружения:

1. Реализация государственных программ развития угледобывающей отрасли, ее модернизации, решения инфраструктурных проблем.
2. Рост потребности в угле в развивающихся странах в долгосрочной перспективе.
3. Сильные позиции губернатора Кемеровской области.
4. Сложная ситуация в Прокопьевском, Анжеро-Судженском муниципальных образованиях, где предполагается закрытие шахт (возможно привлечение населения).
5. Развитие Новокузнецкой агломерации.
6. Развитие технологий глубокой переработки угля.
7. Наличие опыта реализации инновационных проектов «Умная шахта», «Безлюдная добыча угля» и других на предприятиях Кемеровской области.
8. Наличие международного опыта по перепозиционированию шахтерских городов. Распространение EURACOM опыта инвестирования процессов создания новых рабочих мест и экологического оздоровления угледобывающих регионов Европы, пострадавших в результате крупномасштабного свертывания угольного производства.

9. Повышение привлекательности среди молодежи и населения России и зарубежья экстремальных видов спорта, горного туризма.

10. Рост привлекательности оздоровительного медицинского туризма.

11. Возрастание привлекательности России как туристического центра.

12. Миграционные потоки (Казахстан, Украина).

13. Наличие комплекса нормативно-правовых актов по повышению инвестиционной привлекательности региона.

Угрозы макро- и микроокружения:

1. Угроза остановки производства на «Распадской-Коксовой» и шахте им. Ленина, в связи с особой загазованностью пластов.

2. Напряженная социальная ситуация в Кемеровской области в целом.

3. Расположение организаций системы высшего и среднего профессионального образования за пределами МГО.

4. Сложившийся у населения региона и других территорий России имидж городов Кемеровской области как экологически неблагоприятных территорий.

5. Негативный опыт угольных районов в части длительности ликвидации социально-экономических и экологических последствий реструктуризации в полном объеме.

6. Конкуренция за ресурсы со стороны Кемеровской агломерации.

7. Ужесточение экологических требований.

8. Рост тарифов на транспортировку угля.

Сильные стороны Междуреченского городского округа:

1. Уникальное месторождение жирных и коксующихся углей.

2. Вхождение МГО в Новокузнецкую полицентрическую агломерацию.

3. Относительно развитая система банковского обслуживания.

4. Относительно высокий уровень средней заработной платы по сравнению с другими субъектами Кемеровской области.

5. Выше, чем в среднем по области, доля детей в структуре населения МГО.

6. Наличие источников с минеральной водой.

7. Богатые лесные ресурсы, водные ресурсы (р. Томь и Уса).

8. Междуреченск – чистый и благоустроенный город с зелеными насаждениями.

9. Наличие горнолыжного комплекса республиканского значения «Югус».

10. Развитая база детско-юношеских спортивных школ, в том числе по экстремальным видам спорта.

11. Опыт проведения соревнований регионального уровня по водному туризму на р. Ольжерас.

12. Наличие природных зон для туризма, охоты.

Слабые стороны Междуреченского городского округа:

1. Риск несчастных случаев на предприятиях угледобычи.

2. Снижение объема инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования.

3. Высокие затраты на закрытие шахт (проблемы – выход метана на поверхность и др.).

4. Слабый агропромышленный потенциал.

5. Относительная изолированность МГО (недостаточно развитое прямое транспортное сообщение с другими субъектами СФО).

6. Низкий уровень туристического сервиса.

7. Необходимость учета при строительстве сейсмической активности и удорожание строительства.

8. Отсутствие учреждений высшей школы, не развита система среднего профессионального образования.

9. Негативная социально-демографическая ситуация (рост безработицы в МГО; молодое поколение не рассматривает МГО как привлекательное место жительства; отсутствует возможность у выпускников школ продолжать образование по месту жительства; превышение смертности над рождаемостью; снижение доли трудоспособного населения; снижение числа и доли занятости в обрабатывающих производствах).

10. Отсутствие системного подхода в реализации стратегического планирования.

На основе проведенного SWOT-анализа выявлены возможные стратегические направления развития Междуреченского городского округа (табл. 2).

Учитывая выявленные возможности и угрозы внешней среды, а также преимущества и недостатки потенциала Междуреченского городского округа, упор сделан на Стратегию устойчивого развития и диверсификации экономики МГО, включающую несколько модулей:

- модуль развития туристско-рекреационного кластера «Поднебесные Зубья»;

- модуль диверсификации экономики Междуреченского городского округа путем развития альтернативных производств;

- модуль устойчивого развития экономики округа на основе поддержки градообразующих предприятий, развитие которых базируется на их модернизации и производстве продукции с высокой добавленной стоимостью;

- модуль антикризисных мероприятий, направленных на предотвращение негативных явлений в экономике Междуреченского городского округа, за счет, прежде всего, развития транспортной инфраструктуры;

- модуль мероприятий, направленных на повышение уровня жизни населения МГО;

- модуль мероприятий по предотвращению (снижению) негативного влияния внешних факторов и повышению эффективности инвестиционных проектов за счет возможностей макро- и микроокружения.

Таблица 2 – SWOT-анализ муниципального образования «Междуреченский городской округ»

	<i>Возможности макро- и микроокружения</i>	<i>Угрозы макро- и микроокружения</i>
<i>Сильные стороны МГО</i>	<p><i>Стратегия устойчивого развития и диверсификации экономики МГО.</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Придание МГО статуса Территории опережающего социально-экономического развития. 2. Развитие туристско-рекреационного кластера «Поднебесные Зубья». 3. Развитие кластера по добыче и обогащению металлических руд. 4. Модернизация действующих угледобывающих предприятий и строительство новых предприятий по глубокой переработке угля. 5. Развитие института муниципально-частного партнерства. 6. Взаимодействие с Европейской Ассоциацией шахтерских городов. 7. Привлечение специалистов из Казахстана, Украины, а также Прокопьевска, др. городов Кузбасса. 8. Продвижение МГО на региональном уровне как конкурентоспособную инвестиционно привлекательную территорию инновационного развития. 9. Реализация проектов по использованию лесных ресурсов: развитие деревообрабатывающей, пищевой и перерабатывающей промышленности. 10. Реализация инвестиционных проектов в области безопасности жизнедеятельности (энергетика, ЖКХ и др.). 11. Реализация творческих молодежных проектов (форумы, слеты, соревнования и др.) 	<p><i>Стратегия по предотвращению негативного влияния внешних факторов:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие малого бизнеса. 2. Развитие альтернативных отраслей в рамках программы диверсификации экономики.
<i>Слабые стороны МГО</i>	<p><i>Повышение эффективности инвестиционных проектов:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Использование возможностей Новокузнецкой агломерации. 2. Открытие филиалов учреждений среднего профессионального и высшего образования по профилю. 3. Разработка совместных региональных проектов Новокузнецкой агломерации в области здравоохранения и других сферах. 4. Развитие системы мониторинга инвестиционных проектов с использованием опыта региона. 5. Развитие системы электронного правительства (создание единой интегрированной информационно-коммуникативной инфраструктуры.). 6. Развитие институтов развития и поддержки инвестиций в МГО. 	<p><i>Антикризисная программа:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Решение транспортной проблемы за счет развития транспортной инфраструктуры. 2. Развитие механизмов привлечения инвестиций из различных источников по отдельным направлениям модернизации МГО. 3. Развитие и модернизация жилого фонда и инженерной инфраструктуры. 4. Развитие системы экологического менеджмента.

1.3 Анализ существующих форм государственной, региональной и муниципальной поддержки при осуществлении инвестиционной деятельности в Междуреченском городском округе

На территории Междуреченского городского округа вопросами инвестиционной деятельности занимаются:

- инвестиционный уполномоченный в лице заместителя главы Междуреченского городского округа по экономике и финансам;
- консультант-советник отдела экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа;
- ведущий специалист по инвестиционной деятельности МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности».

Создан Совет по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа (постановление администрации Междуреченского городского округа от 31.05.2016 № 1421-п «О внесении изменений в постановление администрации Междуреченского городского округа от 09.04.2013 № 753-п «О совете по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа»), так же утверждено Положение о совете.

В Междуреченском городском округе действуют следующие нормативные правовые акты, регулирующие вопросы поддержки инвестиционной деятельности:

1. В отношении форм региональной поддержки:

1.1. Закон Кемеровской области от 26.11.2008 №101-ОЗ «О налоговых льготах субъектам инвестиционной, инновационной и производственной деятельности, управляющим организациям технопарков, резидентам технопарков»;

1.2. Закон Кемеровской области от 26.11.2008 №102-ОЗ «О государственной поддержке инвестиционной, инновационной и производственной деятельности в Кемеровской области»;

1.3. Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 14.10.2009 №411 «О мерах по реализации Закона Кемеровской области от 26.11.2008 №102-ОЗ «О государственной поддержке инвестиционной, инновационной и производственной деятельности в Кемеровской области»;

1.4. Постановление Губернатора Кемеровской области от 21.03.2008 №3-пг «О Совете по инвестиционной и инновационной деятельности при Губернаторе Кемеровской области».

Региональные меры поддержки инвестиционной деятельности, применяемые для инвесторов Междуреченского городского округа, анализировались с учетом положений Стратегии привлечения инвестиций в Кемеровскую область на период до 2030 года, утвержденной Распоряжением Коллегии Администрации Кемеровской области от 30.01.2013 №68-р, Стратегии развития туризма в Кемеровской области до 2025 года, утвержденной распоряжением Коллегии Администрации Кемеровской области от 01.03.2013 №194-р, иных региональных программных документов.

Государственная поддержка инвестиционной деятельности в Кемеровской области в соответствии с законодательством осуществляется в следующих формах:

1) установление субъектам инвестиционной деятельности льгот по налогам и сборам в пределах полномочий Администрации Кемеровской области;

2) изменение субъектам инвестиционной деятельности срока уплаты налогов и сборов, а также пеней и штрафов в форме отсрочки, рассрочки, инвестиционного налогового кредита;

3) предоставление субъектам инвестиционной деятельности льгот по аренде имущества, являющегося государственной собственностью Кемеровской области и необходимого для реализации приоритетных инвестиционных проектов;

4) предоставление государственных гарантий Кемеровской области в качестве обеспечения исполнения обязательств субъектами инвестиционной деятельности, возникающих в процессе реализации приоритетных инвестиционных проектов;

5) предоставление за счет средств областного бюджета субсидий для компенсации части процентной ставки по банковским кредитам, полученным субъектами инвестиционной деятельности;

6) участие Кемеровской области в открытых акционерных обществах;

7) предоставление субъектам инвестиционной деятельности нефинансовых мер государственной поддержки, в том числе оказание организационной, информационной и консультационной помощи;

8) предоставление субсидий из средств областного бюджета на возмещение затрат по разработке проектной документации, прохождению государственной экспертизы инвестиционных проектов.

2. В отношении форм муниципальной поддержки:

2.1. Постановление Администрации Междуреченского городского округа от 04.03.2013 № 434-п «Об утверждении Положения о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности на территории Междуреченского городского округа» (Приложение 15). Положение устанавливает формы, условия и критерии предоставления муниципальной поддержки инвестиционной деятельности организаций и предпринимателей;

2.2. Постановление Администрации Междуреченского городского округа от 27.03.2014 № 782-п «Об утверждении муниципальной программы «Развитие инвестиционной привлекательности Междуреченского городского округа» на 2014 – 2016 годы;

2.3. Постановление Администрации Междуреченского городского округа от 31.05.2016 № 1421-п «О внесении изменений в постановление администрации Междуреченского городского округа от 09.04.2013 № 753-п «О совете по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа».

В соответствии с принятыми нормативными актами, муниципальная поддержка инвестиционной деятельности на территории Междуреченского городского округа осуществляется в следующих формах:

1) предоставление за счет средств местного бюджета субсидий для компенсации части процентной ставки по банковским кредитам, полученным субъектами инвестиционной деятельности;

2) предоставление субсидий из средств местного бюджета на возмещение затрат по разработке проектной документации, прохождению экспертизы инвестиционных проектов;

3) субсидирование части затрат по аренде имущества (в том числе земли), находящегося в муниципальной собственности Междуреченского

городского округа и необходимого для реализации приоритетных инвестиционных проектов;

4) участие Междуреченского городского округа в создании открытых акционерных обществ;

5) предоставление субъектам инвестиционной деятельности нефинансовых мер муниципальной поддержки, в том числе оказание организационной, информационной и консультационной помощи;

б) вовлечение в инвестиционный процесс временно приостановленных и законсервированных строек и объектов, находящихся в муниципальной собственности.

Кроме того, в рамках муниципальной программы «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Междуреченском городском округе» на 2014-2019 годы активно работают все виды поддержки малого бизнеса: 2 раза в год проводятся конкурсные отборы по предоставлению грантовой поддержки начинающим предпринимателям на развитие бизнеса, а в течение года согласно плану проводятся конкурсные отборы по предоставлению субсидий действующим предприятиям малого и среднего бизнеса на возмещение затрат. Грантовая поддержка (до 500 тыс. руб.) и субсидии предоставляются администрацией Междуреченского городского округа, что также способствует поддержке инвестиционной деятельности, поскольку в соответствии с условиями оказания поддержки, установленными Положением о порядке предоставления субсидий субъектам малого и среднего предпринимательства, некоторые меры поддержки подразумевают инвестиции в основной капитал, строительство, реконструкцию. Муниципальные формы поддержки предоставляются с учетом положений Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования «Междуреченский городской округ».

В муниципальном образовании разработано и утверждено постановление администрации Междуреченского городского округа от 15.11.2016 № 3099-п «Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории Междуреченского городского округа», но пока не реализован принцип «одного окна» при сопровождении инвестиционных проектов.

На основании Постановления Администрации Междуреченского городского округа от 03.11.2015 № 3255-п Междуреченский городской

округ присоединился к процессу внедрения успешных практик муниципальных образований Российской Федерации по обеспечению благоприятных условий ведения бизнеса и улучшения инвестиционного климата, разработанного АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (АСИ). В соответствии с Атласом лучших муниципальных практик АСИ органам местного самоуправления рекомендуется обеспечить принятие и реализацию комплекса нормативных актов, устанавливающих основные направления инвестиционной политики муниципального образования и развития малого и среднего предпринимательства и определяющих формы участия органов местного самоуправления и муниципальных предприятий и учреждений в развитии и поддержке инвестиционной и предпринимательской деятельности на территории муниципального образования. Данные акты должны создать нормативно-правовую основу инвестиционной и предпринимательской деятельности на территории муниципального образования, принятую в пределах их компетенций в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Для реализации практики разработаны муниципальные нормативные акты, устанавливающие следующие нормы:

- приоритеты социально-экономического развития муниципального образования;
- формы участия муниципального образования в реализации инвестиционных проектов;
- критерии отбора инвестиционных и предпринимательских проектов для предоставления поддержки.

Вместе с тем, не разработаны (отсутствуют в свободном доступе) нормативные правовые акты, устанавливающие:

- порядок отбора заявок для предоставления поддержки;
- порядок мониторинга и оценки социально-экономической эффективности инвестиционных и предпринимательских проектов, получивших поддержку;
- меры и формы поддержки инвестиционных проектов, реализуемых на принципах муниципально-частного партнерства;
- принципы информационной и маркетинговой поддержки инвесторов, обеспечения обратной связи инвесторов с главой администрации городского округа.

Также необходимо отметить, что в городском округе используются не все формы поддержки инвестиционной деятельности, предусмотренные законодательством (например, отсутствуют льготы (в том числе отсрочка, рассрочка, кредит) по налогам, зачисляемым в местный бюджет, льготы по использованию муниципального имущества, в явном виде не обозначена возможность сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» и т.д.), критерии включения инвестиционного проекта в перечень инвестиционных проектов необходимо признать «размытыми», часть критериев противоречат друг другу (например, повышение производительности и увеличение численности рабочих мест). Целесообразно доработать перечень мер и форм муниципальной поддержки инвесторов, конкретизировать условия их предоставления, по возможности ввести новые критерии и классификационные признаки проектов согласно рекомендациям, указанным в разделе 5 настоящей Инвестиционной стратегии.

2 ФОРМИРОВАНИЕ ВИДЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТА РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

2.1 Определение целей и задач Инвестиционной стратегии

Инвестиционная стратегия муниципального образования «Междуреченский городской округ» направлена на достижение следующих стратегических целей:

1. К 2025 году муниципальное образование «Междуреченский городской округ» станет узнаваемым горноклиматическим и рекреационным курортом «Поднебесные Зубья», который способен принимать в круглогодичном режиме не менее 0,5 млн. туристов в год, предоставляя условия для максимально разностороннего активного отдыха с лечебно-оздоровительными возможностями;

2. На основе опережающего развития туристско-рекреационного кластера и кластера по добыче и обогащению металлических руд добиться к 2025 году освобождения муниципального образования «Междуреченский городской округ» от отраслевой монозависимости и повышения доли альтернативных отраслей (кроме угледобычи) до 60% в структуре валовой добавленной стоимости экономики муниципального образования.

Для достижения поставленных целей необходимо решить две группы задач (табл. 3):

1. Задачи, направленные на повышение инвестиционной привлекательности МГО на основе оптимально выстроенной инвестиционной политики и ориентированной на реформирование и развитие институциональной среды и инфраструктуры;

2. Задачи, направленные на опережающее развитие отраслей-катализаторов экономики («точек роста») при одновременной модернизации предприятий поддерживающих экономику видов деятельности (без них реализация потенциала «точек роста» и устойчивого экономического развития МГО не возможна).

Таблица 3 – Задачи Инвестиционной стратегии и индикаторы результативности

Группа задач	Задача	Подзадача	Индикаторы результативности	Значение индикатора в 2025 г.
1. Повышение инвестиционной привлекательности МГО	1.1. Повышение качества институциональной среды и эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата	1.1.1. Формирование и продвижение благоприятного и узнаваемого инвестиционного имиджа Междуреченского городского округа в регионе, стране и мире	Численность населения, занятого в экономике (чел); Уровень зарегистрированной безработицы (%); Отгружено товаров	100500 2,2 87,0
		1.1.2. Повышение эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата и снижении административных барьеров для инвесторов	собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по полному кругу организаций по добыче полезных ископаемых,	
		1.1.3. Совершенствование нормативно-правовой базы в области инвестиционной деятельности	обрабатывающим производствам, производству и распределению	
		1.1.4. Обеспечение присутствия на территории Междуреченского городского округа институтов развития и поддержки инвестиций и объектов финансовой инфраструктуры	электроэнергии, газа и воды (млрд руб.); Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг	6,9
		1.1.5. Формирование механизмов профессиональной подготовки и переподготовки по специальностям, соответствующим Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа	предприятиями обрабатывающих производств (млрд руб.); Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство» (млрд руб.);	4,5

		<p>1.1.6. Формирования системы повышения квалификации и оценки компетентности сотрудников профильных органов Междуреченского городского округа, осуществляющих работу с инвесторами</p>	<p>Доля отгруженной продукции альтернативных отраслей (обрабатывающие пр-ва, добыча и обогащение металлических руд, оказание услуг) (%);</p>	<p>60,0</p>
		<p>1.1.7. Внедрение информационно-коммуникационных технологий</p>	<p>Объем оказанных туристических и рекреационных услуг (млрд руб.);</p> <p>Количество туристов (тыс. чел.);</p> <p>Темпы роста инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (в фактических ценах) (в % к предыдущему году);</p> <p>Создано новых рабочих мест (ед.);</p> <p>Налоговые поступления от реализации инвестиционных проектов в муниципальный бюджет (млн руб.);</p> <p>Объем привлеченных внебюджетных инвестиций по реализуемым инвестиционным проектам (млн руб.)</p> <p>Удовлетворенность предпринимателей условиями ведения бизнеса (% к общей числ-ти опрошенных)</p>	<p>15,0</p> <p>500</p> <p>115,0</p> <p>4000</p> <p>15,0</p> <p>6959,6</p> <p>70,0</p>

1.2. Развитие механизмов привлечения инвестиций в экономику Междуреченского городского округа	1.2.1. Развитие малого и среднего бизнеса	Количество субъектов малого предпринимательства (ед.); Численность работников малых предприятий (чел.); Доля работающих на малых предприятиях в общей численности населения, занятого в экономике (%); Доля организаций малого предпринимательства в объеме отгруженной продукции (%)	1000 15000 31,5 28,0
	1.2.2. Обеспечение организационного и методического сопровождения инвестиционных проектов	Доля инвестиционных проектов, обеспеченных организационным и методическим сопровождением (%)	60,0
	1.2.3. Развитие институтов муниципально-частного партнерства	Доля инвестиционных проектов, реализуемых в рамках МЧП (%)	50,0
	1.2.4. Повышение результативности использования и совершенствование механизмов стимулирования инвестиционной активности хозяйствующих субъектов	Доля инвестиций из внебюджетных фондов (%)	80,0
	1.2.5. Стимулирование инвестиционной активности в сфере импортозамещения в Междуреченском городском округе	Доля импортозамещающих товаров в общем объеме отгруженных товаров собственного производства (%)	10,0

		1.2.6. Содействие взаимодействию хозяйствующих субъектов в инвестиционно-инновационной сфере	Уровень предпринимательской активности (количество малых предприятий на 1 тыс. населения)	9,95
2. Опережающее развитие отраслей-катализаторов экономики	2.1. Катализаторы развития экономики	2.1.1. Создание и развитие предприятий туристско-рекреационного кластера	Объем оказанных туристических и рекреационных услуг (млрд руб.); Количество туристов (тыс. чел.);	15,0 500,0
		2.1.2. Создание и развитие предприятий кластера по добыче и обогащению металлических руд	Доля отгруженной продукции альтернативных отраслей (обрабатывающие пр-ва, добыча и обогащение металлических руд, оказание услуг) (%);	60,0
	2.2. Развитие поддерживающих экономику отраслей на территории МГО	2.2.1. Развитие транспортной инфраструктуры	Обеспеченность территории транспортной сетью на уровне средней по области (км автодорог с твердым покрытием / 1 км ²)	75,3
		2.2.2. Развитие энергетического комплекса	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» (млрд руб.)	5,8
		2.2.3. Развитие и модернизация градообразующих предприятий	Объем отгруженных товаров собственного производства,	74,3

			выполненных работ и услуг по виду деятельности «Добыча полезных ископаемых» (млрд руб.)	
		2.2.4. Развитие обрабатывающих производств	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятиями обрабатывающих производств (млрд руб.)	6,9
		2.2.5. Модернизация объектов жилищно-коммунального хозяйства общегородского значения	Уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (т/год); Уменьшение сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (т/год)	50 20
		2.2.6. Развитие Западного района	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя (кв.м)	25,0
		2.2.7. Развитие социальной сферы	Среднегодовая численность населения (чел.); Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий (руб.); Удовлетворенность населения комфортностью проживания в городе (% к общей числ-ти опрошенных)	100500 69500 70,0
		2.2.8. Развитие коренных малочисленных народов	Доля коренного населения в общей численности населения (%)	Не ниже 1,5

Инвестиционная привлекательность МГО определяется двумя группами условий, оказывающих влияние на риск и доходность инвестиционных проектов, реализуемых в границах данного территориального образования («полный набор выгод для инвестора»):

1. Базовые условия – факторы инвестиционной привлекательности, которые не могут быть изменены в результате человеческой деятельности (факторы «первой природы»), к числу которых относятся:

- географическое положение;
- природные ресурсы;
- природно-климатические условия;

2. Инвестиционный потенциал – факторы инвестиционной привлекательности, которые могут меняться в результате деятельности государства и общества (факторы «второй природы»), включающие:

- институциональную среду;
- инфраструктуру;
- человеческий капитал;
- социально-политическую среду.

Как показывает проведённый анализ, обеспечению достижения поставленных задач будет способствовать специфика Кемеровской области, в которой, в отличие от типичных «ресурсных» регионов создание и реформирование институтов развития и поддержки инвестиций происходит достаточно эффективно из-за высокой мотивированности региональной власти. Руководство Кемеровской области и МГО считает приоритетным проведение институциональных преобразований, исходя из того, что высокие объёмы инвестиций не могут быть обеспечены исключительно за счет «базовых преимуществ» региона (к которым относятся полезные ископаемые), и опираясь на стратегию диверсификации региональной экономики.

В то же время исследования показывают, что для МГО характерны классические преимущества и недостатки, присущие малым городам как объектам инвестирования. Ориентация Инвестиционной стратегии МГО на использование таких ключевых преимуществ, как:

- большой выбор и относительно низкая стоимость инвестиционных площадок (участков и производственных зданий);

- относительно низкая стоимость трудовых ресурсов;
- возможность поддерживать постоянные контакты с органами местного самоуправления в процессе согласования и реализации инвестиционных проектов;

и учёт таких характерных недостатков, как:

- низкий уровень развития инфраструктуры, высокий уровень износа городских коммунальных и энергетических сетей;

- сложности с привлечением квалифицированных кадров;

- наличие дополнительных административных барьеров на муниципальном уровне;

позволяет сформулировать видение результатов реализации Инвестиционной стратегии МГО.

В результате реализации Инвестиционной стратегии будет сформирован качественно новый образ МГО для предпринимателей и инвесторов:

МЕЖДУРЕЧЕНСКИЙ ГОРОДСКОЙ ОКРУГ – БЕЗБАРЬЕРНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ ПИЛОТНАЯ ТЕРРИТОРИЯ ЭФФЕКТИВНЫХ И ЗАЩИЩЁННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ.

Первая ключевая характеристика МГО в сформулированном видении отражает нацеленность Инвестиционной стратегии на ликвидацию административных барьеров на пути инвестиционного процесса посредством оптимизации существующих административных процедур при прохождении инвесторами разрешительных, регистрационных и контрольно-надзорных действий.

Вторая важнейшая черта – инновационный характер территории – раскрывается в двух основных аспектах:

- создании системы преференций для инвестиций в инновационные проекты, обеспечивающие структурный сдвиг в экономике в пользу продукции с высокой добавленной стоимостью и увеличение объёмов экспорта продукции и услуг «пятого передела» за пределы региона и России;

– доминировании инновационных организационных и IT-технологий институционального сопровождения инвестиций на всех стадиях жизненного цикла.

Третий признак, закладываемый в видение результатов реализации Инвестиционной стратегии, обусловлен позиционированием МГО как пилотной территории регионального значения, экспериментальной площадки для апробации, совершенствования и распространения в других муниципальных образованиях региона инновационных подходов к стандартизации институционального сопровождения инвестиционных процессов.

Реализации **четвёртого** элемента видения – обеспечению эффективности инвестиций – будет способствовать создаваемая в рамках Инвестиционной стратегии система механизмов инкубации бизнес-проектов, направленных на:

– снижение рисков прогнозирования на этапе инвестиционного проектирования посредством использования современного научного инструментария оценки экономической эффективности и предпроектных маркетинговых исследований;

– снижение территориальных транзакционных издержек за счёт создания благоприятной институциональной среды взаимодействия бизнеса и власти;

– снижение налогового бремени инвесторов в результате приобретения Междуреченским городским округом статуса Территории опережающего социально-экономического развития и использования сопутствующих налоговых льгот и преференций;

– стимулирование встречного потока доходов посредством развития системы муниципального и регионального заказа субъектам инвестиционного процесса.

Обеспечение защищённости инвестиций – **пятого** аспекта видения – важнейшая задача реализации Инвестиционной стратегии, решение которой предполагает:

– использование современных мультиформатных источников инвестирования (венчурные фонды, бизнес-ангелы, облигационные займы, государственная финансовая поддержка и участие, муниципальное-частное партнерство и т.д.);

- создание прозрачной информационной среды инвестиционного процесса, минимизирующей риски коррупциогенности;
- реализацию системы государственных гарантий кредитных и иных финансовых отношений, осуществляемых с участием инвесторов;
- создание системы правовой и административной поддержки инвестиционных процессов вновь создаваемыми и существующими субъектами институциональной среды МГО и Кемеровской области.

Решение задач, направленных на опережающее развитие отраслей-катализаторов экономики при одновременной модернизации предприятий поддерживающих экономику видов деятельности в рамках Инвестиционной стратегии, детерминирует достижение стратегических целей социально-экономического развития МГО: 1) обеспечение устойчивого развития города на основе диверсификации экономики, развития новых, в том числе инновационных производств; 2) повышение качества жизни населения МГО.

Для решения второй группы задач определяются основные инвестиционные направления «точки роста» и приоритетные для инвестирования виды продукции, работ и услуг.

2.2 Определение приоритетов инвестиционного развития Междуреченского городского округа в области улучшения инвестиционного климата

Инвестиционный климат МГО определяется инвестиционной привлекательностью и инвестиционной активностью.

Инвестиционная привлекательность – это совокупность факторов и условий (экономических, социальных, правовых, политических, культурных), которые обуславливают интенсивность привлечения инвестиций в капитал региона.

Инвестиционная активность – это фактическая реализация имеющегося потенциала с учетом уровня инвестиционных рисков.

Итоги проведенного анализа инвестиционного климата муниципального образования Междуреченского городского округа, представлены в Приложении 16.

<i>Инвестиционная активность</i>	точки роста	зрелые	опорные	
	подростки	точки роста	зрелые	
	депрессивные	подростки	точки роста	
Min	Max <i>Инвестиционная привлекательность</i>			Max

Рисунок 3 – Матричная модель группировки регионов в координатах «Инвестиционная привлекательность – инвестиционная активность»

В результате выполненной типологической группировки городских округов Кемеровской области по типу инвестиционного климата (рис. 3) в 2014 г. они распределились только по группам «Подростки» и «Депрессивные». Области с высокими показателями (группы «Опорные» и «Зрелые»), то есть территориальные единицы, имеющие лучшие или средние значения показателей инвестиционной привлекательности и инвестиционной активности и являющиеся оптимальным вариантом инвестирования для потенциального инвестора, в Кемеровской области отсутствуют.

Междуреченский городской округ вошел в группу «Подростки» – показатели у таких территориальных единиц либо средние по привлекательности, но низкие по активности, либо наоборот (рис. 4). Соотношение этих показателей свидетельствует о не полном использовании инвестиционного потенциала, так как в МГО привлекательность несколько выше активности. Территориальные единицы, попавшие в эту группу образуют группу «точек роста» и требуют более детального изучения и более гибких инструментов управления, они обладают высоким потенциалом для развития инвестиционной деятельности и являются претендентами в группу «Зрелые».

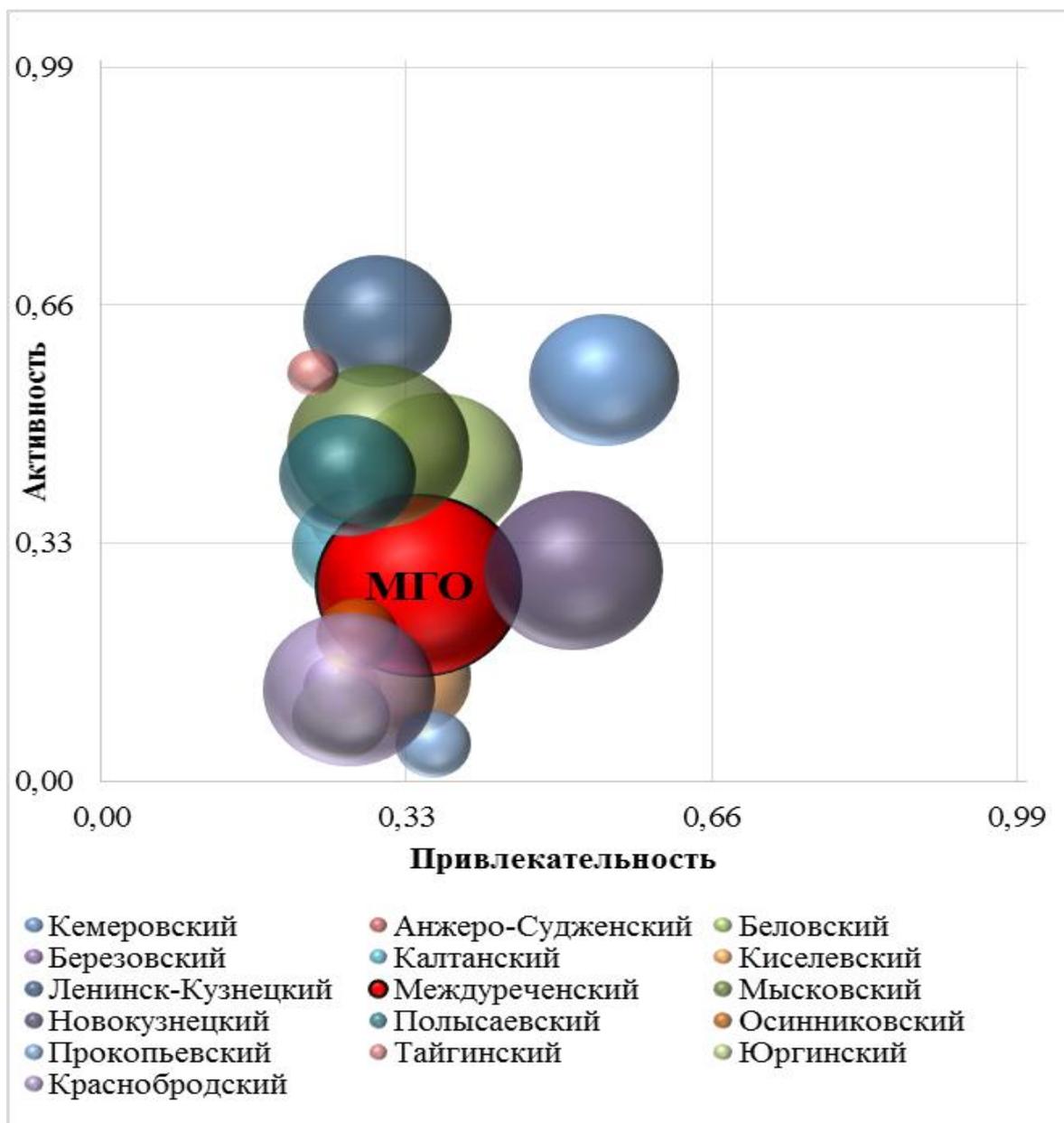


Рисунок 4 – Матричная модель группировки городских округов Кемеровской области в координатах «Инвестиционная привлекательность – инвестиционная активность» в 2014 г.

Определение мероприятий, направленных на улучшение инвестиционного климата во многом связано с развитием новых форм регионального управления (ОЭЗ, ТОСЭР, созданием кластеров, парковых зон на основе определения «точек роста»).

Междуреченский городской округ имеет высокий потенциал развития кластеров на своей территории. Формирование кластеров в региональной экономике обеспечивает конкурентоспособность как ключевых участников

кластера, так и всей региональной экономики, которая начинает развиваться по инновационному пути.

В Приложении 16 представлены методика, статистический инструментарий (рис. 5) и подробный анализ потенциала и перспектив образования кластеров на территории Кемеровской области и муниципального образования «Междуреченский городской округ».

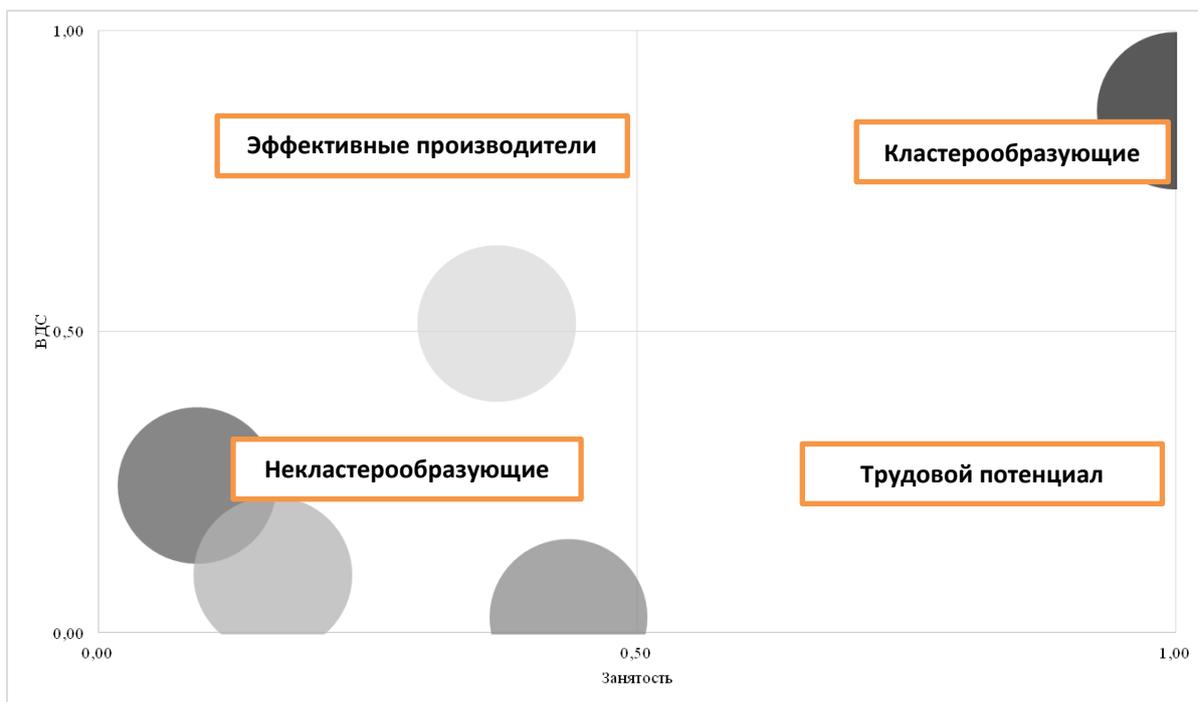
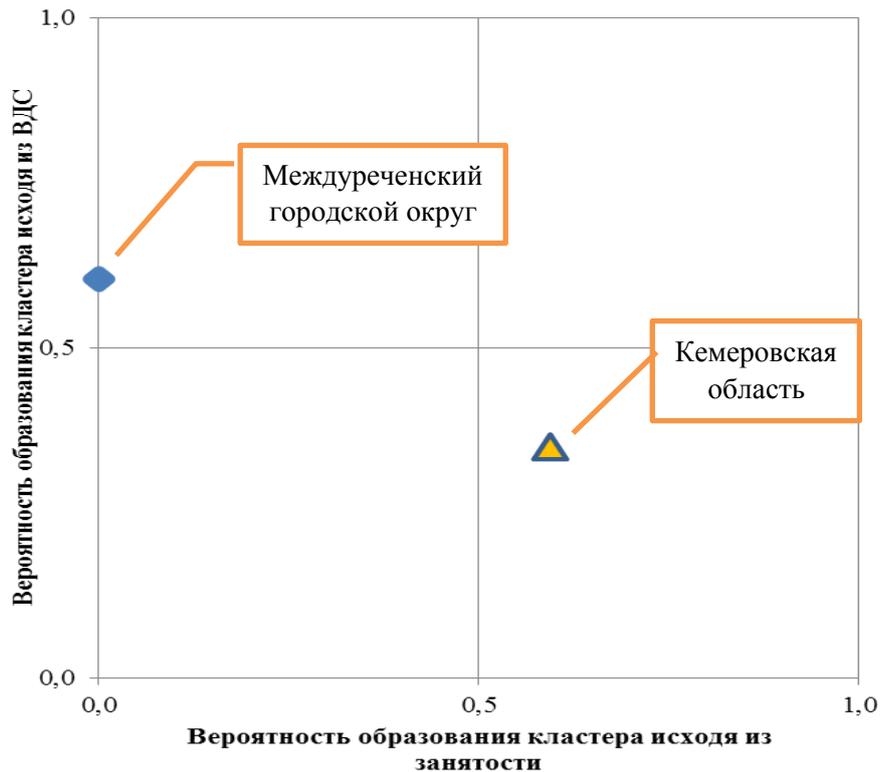


Рисунок 5 – Матрица портфельного анализа для определения целесообразности создания кластера в регионе

Кемеровская область имеет средние отраслевые предпосылки образования экономических кластеров, вероятность которых с каждым годом растет, и в большей степени в локализации занятости. Это свидетельствует о развитии процессов кластеризации отраслей экономики Кемеровской области и отражает специализацию рынка рабочей силы Кемеровской области по конкретным видам экономической деятельности. Об этом свидетельствует и портфолио-анализ, по результатам которого Кемеровская область в 2013 году вошла в группу «трудовой потенциал» (рис. 6). Направляя усилия экономики области на отраслевую локализацию, она может перейти в группу кластерообразующих субъектов РФ.

Портфолио-анализ специализации Кемеровской области показал, что производство в ней ориентировано на два вида экономической деятельности:

- Раздел В. Добыча полезных ископаемых;
- Раздел С. Обрабатывающие производства.



Потенциал образования кластера	Локализация		Тип региона
	ВДС	занятость	
Кемеровская область	0,345	0,549	Трудовой потенциал
Междуреченский городской округ	0,6040	0,0004	Эффективные производители

Рисунок 6 – Потенциал образования экономических кластеров в Кемеровской области и Междуреченском городском округе по данным 2014 г.

Аналогичный анализ по МГО свидетельствует о высоком потенциале образования ядра кластера в МГО, исходя из отраслевых предпосылок локализации валовой добавленной стоимости. Междуреченский городской округ входит в группу «Эффективные производители» – территории, обладающие слабой локализацией занятости, но имеющие высокую локализацию выпускаемой продукции по видам деятельности.

Анализ развития различных видов экономической деятельности в МГО позволил установить перспективные направления развития – «точки роста». К основным приоритетным инвестиционным направлениям

(«точкам роста») муниципального образования «Междуреченский городской округ» следует отнести:

I. Катализаторы развития экономики:

1. Создание и развитие туристско-рекреационной отрасли;
2. Добыча и обогащение металлических руд.

II. Поддерживающие направления:

3. Развитие инфраструктурного комплекса;
4. Развитие и модернизация градообразующих предприятий.

Таким образом, в МГО целесообразно формировать кластер на базе туристско-рекреационной отрасли и кластер по добыче и обогащению металлических руд, а развитие транспортной инфраструктуры и выход в другие регионы и страны будет этому способствовать (строительство межрегиональной дороги Абакан–Теба–Междуреченск придаст дополнительный импульс развитию кластеров), а также само выступит катализатором создания новых предприятий обрабатывающей промышленности, строительства и организаций по оказанию услуг связи, образования, здравоохранения и прочих социальных услуг.

Развивая и модернизируя градообразующие предприятия, а также развивая альтернативные угледобыче предприятия по добыче и обогащению металлических руд, глубокой переработке угля, дополнительно будут вовлекать и развивать предприятия отраслей «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды», «Транспорт и связь» и мультиплицировать эффект на развитие строительных организаций.

Развитие поддерживающих видов экономической деятельности основывается на использовании технологий опережающего развития по глубокой переработке угля, брикетированию коксующихся углей, метаноугольной технологии, информационно-коммуникационных технологий и экологически-безопасных технологий добычи металлических руд.

Для размещения производственных объектов инвесторов базовых и сопряженных отраслей кластера необходимо создание доступной инфраструктуры (технологических и промышленных парков типа «гринфилд» и «браунфилд», подготовленных промышленных площадок и иных объектов), а для развития и модернизация жилого фонда и инженерной инфраструктуры – формирование новых селитебных зон.

Парковые проекты обеспечивают высокий уровень развития экономических систем, формируя кооперационные связи между резидентами парковых проектов и обеспечивая эффективное использование ресурсов всеми субъектами экономических отношений, сконцентрированных на территории парковых проектов.

Идея создания парковых проектов базируется на нескольких принципах:

- компактная локализация проектов на ограниченной территории, как правило, на окраинах городских агломераций;

- обеспечение проектов резидентов парковых проектов всей необходимой инфраструктурой, объекты которой связаны в одну систему и, как правило, управляются специально создаваемой управляющей компанией;

- концентрация на территории паркового проекта сервисных услуг для его резидентов;

- обеспечение резидентов парковых проектов мерами поддержки и стимулирования.

Стратегические задачи развития экономики МГО, предполагают модернизацию традиционных для региона отраслей, возникновение и рост новых альтернативных производств и промышленных предприятий и привлечение производственных компаний из-за пределов региона, Кемеровской области и Российской Федерации.

В МГО имеются необходимые предпосылки создания и развития парковых зон:

- наличие промышленных и строительных площадок с неполным использованием возможностей инженерной инфраструктуры, возникшим в связи с существенным сокращением производственной деятельности или консервации деятельности на этих территориях;

- активное формирование Новокузнецкой агломерации, что при дальнейшей концентрации рынка труда в г. Новокузнецке усиливает маятниковую миграцию;

- недостаток свободных инфраструктурно подготовленных территорий для размещения производственных объектов;

- целесообразность кластерного принципа размещения производств, использующих современные технологии, развитие аутсорсинга в организации деятельности экономических субъектов;

- сформирована комплексная система мер государственной поддержки создания и развития парковых проектов на федеральном уровне;
- сформирована система нормативных правовых актов на региональном и федеральном уровнях, регулирующих вопросы создания и развития парковых проектов;
- необходимость развития социально-экономической и коммуникативной среды, обеспечивающей интеграционные связи между производством, наукой и образованием в целях инновационного развития и привлечения инвестиций.

Промышленные парки на территории многих регионов России становятся важнейшим инструментом создания условий развития производственной среды, повышения инвестиционной конкурентоспособности.

Реализация имеющихся предпосылок создания и развития системы промышленных парков и технопарков для целей обеспечения экономического роста и инвестиционной привлекательности МГО требует формирования и активной реализации государственной политики муниципальными органами власти Междуреченского городского округа.

Парковая политика должна стать одним из базовых элементов промышленной политики МГО, быть нацеленной на максимально эффективное использование имеющегося территориального и инфраструктурного потенциала, создания условий для повышения инвестиционной привлекательности МГО.

Сеть парковых проектов может выступать дополнительным фактором инвестиционной привлекательности региона, с другой стороны проекты формирования новых селитебных зон должны предусматривать создание там промышленных (индустриальных) парков и необходимых для этого условий.

Приоритетными для инвестирования на территории МГО должны стать следующие виды продукции, работ и услуг:

- туристско-рекреационный сервис;
- гостиничный сервис;
- ресторанный сервис;
- культурно-оздоровительные услуги;
- информационно-коммуникационный сервис;
- социальные услуги;

- образовательные услуги;
- строительство межрегиональных и региональных транспортных магистралей;
- жилищное строительство;
- глубокая переработка угля;
- добыча металлических руд с дальнейшим обогащением;
- развитие энергетического комплекса;
- брикетирование угля;
- деревообработка.

Для улучшения инвестиционного климата в МГО, достижения его устойчивого социально-экономического развития и повышения уровня жизни населения должны быть решены следующие задачи:

1. Устранение административных барьеров.

Решение задачи предполагает существенное упрощение, сокращение сроков прохождения процедур, необходимых для реализации инвестиционных проектов, в том числе в сфере строительства, подключения к сетям, а также реализацию «дорожных карт» по совершенствованию делового климата, разработанных автономной некоммерческой организацией «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов» (АСИ) в рамках национальной предпринимательской инициативы по улучшению инвестиционного климата в Российской Федерации.

В соответствии с «Дорожными картами» разрабатываются планы мероприятий по 16 ключевым направлениям:

- поддержка доступа на рынки зарубежных стран и поддержка экспорта;
- повышение доступности энергетической инфраструктуры;
- совершенствование таможенного администрирования;
- улучшение предпринимательского климата в сфере строительства;
- расширение доступа среднего бизнеса к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием;
- оптимизация процедур регистрации собственности;
- повышение качества регуляторной среды для бизнеса;
- оптимизация процедур регистрации предприятий;

- развитие конкуренции и совершенствование антимонопольной политики;
- создание национальной системы компетенций и квалификаций;
- формирование эффективной системы коммуникаций предпринимателей и органов исполнительной власти, включая механизм оперативного реагирования на обращения предпринимателей;
- расширение доступа к государственному заказу в рамках федеральной контрактной системы;
- совершенствование системы защиты прав инвесторов;
- совершенствование разрешительных и контрольно-надзорных процедур в части создания и эксплуатации опасных производственных объектов;
- совершенствование налогового администрирования;
- внедрение стандарта деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации и администрации муниципального образования по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в МГО.

Речь идет о получении разрешений на строительство, на таможенное администрирование, на поддержку экспорта, регистрацию собственности, повышение доступности энергетической инфраструктуры – то есть направления, которые относятся предпринимательским сообществом к числу наиболее проблемных.

В результате совокупное время прохождения всех стадий процедур получения разрешения на строительство к 2025 году сократится более чем в 5 раз, что, в свою очередь, позволит привлечь иностранные инвестиции.

2. Осуществление мер инфраструктурной и финансовой поддержки инвестиционной деятельности.

Решение задачи предполагает создание подготовленных промышленных площадок, объектов инженерной и транспортной инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционных проектов, совершенствование мер государственной поддержки, а также создание муниципального института развития и поддержки инвестиций. К 2025 году в МГО будет сформирована ТОСЭР и создан индустриальный парк.

3. Обеспечение инвестиционной деятельности квалифицированными кадрами.

Решение задачи предполагает организацию совместной работы администрации МГО, образовательных учреждений и инвесторов по обучению, повышению квалификации персонала, использованию зарубежного опыта. В результате этих мероприятий, а также технической и технологической модернизации экономики производительность труда в МГО к 2025 году вырастет в 2 раза.

4. Формирование мер стимулирования спроса.

Решение задачи предполагает реализацию мероприятий по развитию горноклиматического и рекреационного курорта «Поднебесные Зубья» и мероприятий по развитию производств, производящих конечную продукцию высокого передела добывающих и обрабатывающих видов экономической деятельности и с высокой добавленной стоимостью.

За счет мероприятий по увеличению туристического потока и расширению рынков сбыта продукции МГО, а также существенного роста объемов инвестиций в диверсификацию экономики моногорода объем отгруженной продукции, произведенной собственными силами вырастет к 2025 году в 1,5 раза.

5. Формирование эффективных механизмов ГЧП и МЧП.

В условиях дефицита свободных финансовых ресурсов для администрации муниципального образования и для потенциальных инвесторов приемлемыми являются экономические отношения в форме государственно-частного и муниципально-частного партнерства.

Проведенный анализ имеющейся законодательно-нормативной базы и конкретных мер, принимаемых в Российской Федерации на федеральном уровне и в регионах, показывает, что идет достаточно активное формирование правовой базы ГЧП на федеральном и региональном уровнях, в частности принятый Государственной Думой 1 июля 2015 года и одобренный Советом Федерации 8 июля 2015 года Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Закон вступил в силу с 01.01.2016 г.

В этом документе определены основные признаки государственно-частного партнерства: обеспечение более высоких технико-экономических показателей эффективности деятельности, чем при осуществлении такой деятельности государственным партнером без привлечения частного

партнера; долгосрочность отношений (от 5 до 50 лет); передача частному партнеру части рисков в процессе осуществления государственно-частного партнерства; механизмы внесения частным партнером инвестиций в объекты партнерства из источников, не запрещенных законодательством.

В России государственно-частное партнерство осуществляется в следующих основных формах:

- заключение договоров о реализации проектов, в которых в качестве равноправных партнеров участвуют: структуры государственной (региональной) или муниципальной власти и частные компании (реализуются на основе концессионных соглашений, соглашений о разделе продукции, арендных, инвестиционных и иных форм договоров);

- использование средств Инвестиционного фонда РФ и других источников государственного (муниципального) финансирования для поддержки реализуемых частным бизнесом крупных проектов в стратегических направлениях;

- создание особых экономических зон (ОЭЗ), стимулирующих за счет мер государственной поддержки развитие региональных бизнес-проектов;

- создание корпораций со смешанным государственным (муниципальным) и частным капиталом для развития приоритетных отраслей экономики (авиастроение, судостроение и др.);

- взаимодействие государственного (муниципального) и частного капитала в целях инновационного развития национальной экономики, осуществляемое путем формирования различных кластеров;

- сотрудничество государства и бизнеса в развитии социальной сферы, при котором бизнес самостоятельно и за свой счет реализует проекты в областях, приоритетных для государства и общества.

Администрации муниципального образования данная модель выгодна в виду отсутствия достаточных ресурсов для самостоятельного строительства и реконструкции производственных объектов (особых экономических зон, промышленных парков, селитебных зон, предприятий-катализаторов экономического развития), объектов экологического назначения и объектов социального назначения.

В рамках эффективной реализации муниципально-частного партнерства в МГО возможно использование нескольких моделей долевого финансирования со стороны муниципалитета и бизнеса:

1) модель, при которой на начальном этапе частный партнер осуществляет 100% вложений, а после ввода объекта в эксплуатацию администрация МГО на протяжении нескольких лет возмещает часть первоначальных затрат. При этом варианте возведение нового объекта должно решать проблемы диверсификации и конкурентоспособности экономики МГО и повышения уровня жизни населения;

2) модель, при которой государство строит объект за свой счет, а затем передает ее частному партнеру в доверительное управление с правом выкупа. Выбор данной модели взаимодействия может быть обусловлен отсутствием инвестора на начальном этапе строительства, а также необходимостью оперативного решения этого вопроса, а также невозможностью обеспечить дальнейшую эксплуатацию объекта без участия частного партнера.

3) модель, при которой строительство объекта осуществляется частным партнером в соответствии с заданием администрации МГО, а по завершении строительства инфраструктура передается партнеру, который получает право на производство продукции, выполнение работ или оказание услуг и на управление организацией. Данная модель имеет высокий потенциал.

Для формирования и развития эффективных механизмов муниципально-частного партнерства в инвестиционной сфере администрация МГО должна иметь перечень свободных промышленных площадок, проектно-сметную документацию на возводимые объекты с описанием конкретных моделей реализации муниципально-частного партнерства.

При этом каждая из приведенных моделей требует установления показателей для мониторинга и контроля за действиями частного партнера.

2.3 Планируемые к реализации на территории Междуреченского городского округа Инвестиционные проекты

Примерный перечень инвестиционных проектов, возможных к реализации на территории Междуреченского городского округа с учетом текущей ситуации и перспектив развития территории на основании

выбранных приоритетов, в том числе проекты, требующие привлечения внешних инвестиций представлен в таблице 4.

Проекты наиболее значимые с точки зрения бюджетного эффекта от их реализации:

– Строительство межрегиональной дороги Абакан-поселок Теба – Междуреченск;

– Строительство моста через р. Томь в районе пос. Майзас;

– Строительство 2-й очереди шахты «Ольжерасская-Новая»;

– Реконструкция шахты имени Ленина;

– Реконструкция подстанции 220 кВ «Междуреченская»;

– Создание горно-обогатительного комбината по добыче и обогащению железной руды;

– Создание комбината по глубокой переработке угля;

– Развитие сферы услуг (туризма, торговли, общепита и др.).

Проекты наиболее значимые с точки зрения социального эффекта от их реализации:

– Строительство региональной скоростной дороги Новокузнецк-Междуреченск;

– Развитие малого бизнеса;

– Внедрение информационно-коммуникационных технологий;

– Развитие и модернизация жилого фонда;

– Развитие социальной сферы;

– Обучение, переквалификация и трудоустройство населения;

– Развитие социальной инфраструктуры общегородского значения;

– Создание этнографического комплекса «Шорская деревня».

Таблица 4 – Основные мероприятия и проекты, направленные на достижение стратегических целей

№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации	Общий объем инвестиций, млн. руб.	Возможные источники финансирования				Количество новых рабочих мест
				Фед. бюдж.	Обл. бюдж.	Муниц. Бюдж.	Вне-бюдж.	
1.	Мероприятия, направленные на повышение инвестиционной привлекательности территории МГО							
1.1.	Стратегический консалтинг в сфере управления проектами							
	Оказание муниципальной поддержки субъектам инвестиционной деятельности	2016-2020	Нет данных			X		Нет данных
	Создание и развитие института инвестиционного уполномоченного на муниципальном уровне по координации взаимодействия потенциальных инвесторов и администрации МГО через разработку и утверждение регламента его деятельности	2016-2017	Нет данных			X		Нет данных
	Первичная техническая и экономическая проработка инвестиционных проектов	2016-2020	Нет данных			X		Нет данных
	Подготовка перечня площадок под инвестиционные проекты	2016-2020	Нет данных			X		Нет данных
	Помощь в подготовке бизнес-планов для участия в конкурсах на получение грантов и субсидий	2016-2020	Нет данных			X		Нет данных
1.2.	Развитие малого бизнеса							
	Предоставление финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства на создание собственного бизнеса (гранты, займы, субсидии, инвестиционные проекты и др.)	2014-2018	69,4			X		900
1.3.	Внедрение информационно-коммуникационных технологий							
	Электронное правительство	2016-2018	Нет данных			X		Нет данных
	Построение единого информационного поля МГО с последующей интеграцией в	2016-2020	Нет данных			X		Нет данных

		общероссийское информационное пространство							
		Разработка и поддержка Инвестиционного Интернет-портала МГО	2017-2020	10,0			X		3
		Создание широкого спектра информационно-коммуникационных сервисов	2016-2019	Нет данных			X	X	Нет данных
	1.4.	Обучение, переквалификация и трудоустройство населения							
		Расширение и внедрение в образовательные учреждения МГО образовательных программ, разработанных с участием хозяйствующих субъектов, которые направлены на удовлетворение потребностей новых производств	2016-2020	Нет данных			X	X	Нет данных
		Развитие городской системы профессионального образования и переориентирования части выпускников школ на получение качественного профессионального образования	2017-2020	Нет данных			X	X	Нет данных
2.	<i>Мероприятия и проекты, направленные на опережающее развитие отраслей-катализаторов экономики</i>								
	2.1.	Катализаторы развития экономики							
	2.1.1.	<i>Развитие туристско-рекреационного кластера</i>							
		Развитие горнолыжного комплекса горы Югус	2010-2020	150				X	90
		Развитие района «Поднебесные Зубья»	2020	Нет данных				X	3000
	2.1.2.	<i>Развитие предприятий альтернативных отраслей – кластера по добыче и обогащению металлических руд</i>							
		Создание горно-обогатительного комбината по добыче и обогащению железной руды	2019-2020	4300			X	X	1 000
		Создание комбината по глубокой переработке угля	2025	Нет данных			X	X	Нет данных
	2.2.	Развитие поддерживающих экономику отраслей на территории МГО							
	2.2.1.	<i>Развитие транспортной инфраструктуры</i>							
		Строительство межрегиональной дороги Абакан-поселок Теба - Междуреченск	2016-2025	22 994	X	X		X	Нет данных
		Строительство региональной скоростной дороги Новокузнецк-Междуреченск	2019-2025	12485	X	X		X	Нет данных

	Строительство моста через р. Томь в районе пос. Майзас	2018-2020	500	X	X		X	Нет данных
2.2.2.	<i>Развитие энергетического комплекса</i>							
	Реконструкция подстанции 220 кВт «Междуреченская»	2010-2020	2925				X	10
2.2.3.	<i>Развитие и модернизация градообразующих предприятий</i>							
	Строительство 2-й очереди шахты «Ольжерасская-Новая»	2008-2020	3346				X	200
	Реконструкция шахты имени Ленина	Нет данных	Нет данных				X	Нет данных
2.2.4.	<i>Развитие обрабатывающих производств</i>							
	Производство магнезиального цемента и изделий на его основе, производство микрокальцита и строительных смесей на его основе, производство декоративного мраморного щебня и песка, производство мраморных блоков	2014-2020	706				X	410
	Производство запасных частей к карьерным экскаваторам	2018-2020	265				X	15
	Создание участка по изготовлению опорных баз с возможностью изготовления рельсовых и роликовых кругов, зубчатых венцов карьерных экскаваторов	2018-2020	305				X	15
	Производство асфальтобетона (2 завода)	2020	60				X	500
	Строительство завода по обработке мрамора	2020	400				X	50
	Строительство завода по обработке гранита	2020	400				X	50
	Строительство завода железобетонных изделий на базе завода крупнопанельного домостроения	2020	2400				X	250
	Строительство деревообрабатывающего комбината в п. Теба	2020	500				X	90
	Развитие деревообрабатывающих производств	2020	700				X	
2.2.5.	<i>Развитие и модернизация жилого фонда</i>							
	Застройка Западного района	2017-2025	1879,3			X	X	37
2.2.6.	<i>Развитие и модернизация объектов ЖКХ общегородского значения</i>							

		Развитие систем водоснабжения и водоотведения	2014-2025	79,6				X	Нет данных	
		Развитие систем теплоснабжения	2014-2025	153,8				X	5	
	2.2.7.	<i>Развитие социальной сферы</i>								
		Строительство здания бассейна в Западном районе	2018-2020	85,4				X	30	
		Создание центров по оказанию культурно-досуговых услуг	2016-2020	Нет данных				X	Нет данных	
	2.2.8.	<i>Развитие коренных малочисленных народов</i>								
		Создание этнографического комплекса "Шорская деревня"	2019-2020	30				X	X	60

2.4 Определение социально-экономических эффектов от реализации Инвестиционной стратегии

Основное влияние реализации Инвестиционной стратегии на ключевые показатели инвестиционной привлекательности и инвестиционной активности в Междуреченском городском округе оценивается с помощью следующих критериев:

- увеличение промышленного производства,
- рост инвестиций в основной капитал,
- создание новых рабочих мест,
- увеличение налоговых поступлений.

Ожидаемые результаты реализации Инвестиционной стратегии муниципального образования «Междуреченский городской округ» в 2025 г.:

- рост числа туристов: до 0,5 млн чел.;
- доля альтернативных отраслей (кроме угледобычи) в структуре валовой добавленной стоимости муниципального образования: не ниже 60%;
- рост показателя «Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по полному кругу организаций» по сравнению с 2015 г.: в 1,5 раза;
- рост промышленного производства по сравнению с 2015 г.: в 2 раза;
- ежегодный прирост инвестиций в основной капитал: 5 млрд руб.;
- создание ежегодно новых рабочих мест: 400 мест;
- ежегодный прирост налоговых поступлений в муниципальный бюджет: 200 млн руб.

Показатели социально-экономического развития при реализации целевого (активного) сценария до 2020 г. и на период до 2025 г. представлены в таблице 5.

Таблица 5 - Ожидаемые социально-экономические эффекты от реализации Инвестиционной стратегии и индикаторы ее реализации

№	Показатели	Ед. изм.	Факт	Оценка	Прогноз				
			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2025
1	Среднегодовая численность населения	Чел.	100838	100800	100403	100225	100275	100330	100500
2	Численность населения, занятого в экономике	Чел.	37774	37834	38050	39000	42000	45000	47000
3	Уровень зарегистрированной безработицы	%	2,5	2,7	2,6	2,6	2,5	2,4	2,2
4	Отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами по полному кругу организаций по добыче полезных ископаемых, обрабатывающим производствам, производству и распределению электроэнергии, газа и воды	Млрд руб.	65,3	66,5	68,7	70,7	72,8	75,0	87,0
5	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по виду деятельности «Добыча полезных ископаемых»	Млрд руб.	60,4	61,0	62,7	64,1	65,6	67,1	74,3
6	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг предприятиями обрабатывающих производств	Млрд руб.	2,4	2,7	2,9	3,1	3,4	3,8	6,9
7	Объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг по виду	Млрд руб.	2,5	2,8	3,1	3,5	3,8	4,1	5,8

	деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды»								
8	Оборот розничной торговли	Млрд руб.	16,5	17,0	18,0	19,5	21,0	23,0	28,0
9	Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство»	Млрд руб.	3,8	3,3	3,4	3,5	3,8	4,0	4,5
10	Объем оказанных туристических и рекреационных услуг	Млрд руб.	0,4	0,45	0,6	0,9	1,6	3,0	15,0
11	Количество туристов	Тыс. чел.	40,0	45,0	50,0	60,0	80,0	110,0	500,0
12	Доля отгруженной продукции профильной отрасли (добыча угля) благодаря созданию альтернативных отраслей (обрабатывающие пр-ва, добыча и обогащение железных руд)	%	92,6	92,0	88,0	85,0	80,0	55,0	55,0
13	Темпы роста инвестиций в основной капитал за счет всех источников финансирования (в фактических ценах)	% к предыдущему году	93,4	106,9	106,2	107,1	107,5	108,0	115,0
14	Обеспеченность транспортной сетью (автодорогами с твердым покрытием)	км /1 тыс. км ²	35,0	35,0	38,1	41,5	45,2	49,2	75,3
15	Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на 1 жителя	Кв. м	22,7	22,9	23,2	23,4	23,6	23,8	25,0
16	Количество субъектов малого предпринимательства	Ед.	715	725	740	750	780	800	1000
17	Численность работников малых предприятий	Чел.	5060	5500	5800	6000	7000	8000	15000
18	Доля работающих на малых предприятиях в общей численности населения, занятого в экономике	%	13,4	14,5	15,2	16,0	16,9	22,1	31,5
19	Доля организаций малого предпринимательства в объеме отгруженной продукции	%	9,8	10,0	11,5	12,8	15,0	16,2	28,0

20	Среднемесячная заработная плата работников крупных и средних предприятий	Руб.	37238	40395	43215	46413	49894	53254	69500
21	Создано новых рабочих мест	Ед.	320	320	550	750	1000	1500	4000
22	Налоговые поступления от реализации инвестиционных проектов в муниципальный бюджет	Млн руб.	4,0	4,2	4,5	5,0	5,5	8,0	15,0
23	Объем привлеченных внебюджетных инвестиций по реализуемым инвестиционным проектам	Млн руб.	2997,6	3325,2	4596,2	5828,5	5571,1	5892,2	6959,6
24	Уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	Т/год	30	35	40	45	45	50	50
25	Уменьшение сбросов загрязняющих веществ в водные объекты	Т/год	40	40	50	30	25	25	25
26	Удовлетворенность населения комфортностью проживания в городе	% к общей числ-ти опрошенных	X	X	35	40	45	50	70
27	Удовлетворенность предпринимателей условиями ведения бизнеса	% к общей числ-ти опрошенных	X	X	20	40	45	50	70

3 ПРОЕКТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ

С целью частичного или полного ухода МГО от монозависимости и повышения инвестиционной привлекательности разрабатывается комплекс мероприятий, охватывающих следующие направления:

- создание благоприятной для инвестиций административной среды и совершенствование системы управления инвестиционным процессом;
- совершенствование местного инвестиционного законодательства (на основе проведенного анализа ключевых местных и региональных нормативных правовых актов) с целью снижения инвестиционных рисков;
- разработка программ и проектов, направленных на улучшение инвестиционного климата либо внесение изменений в действующие в Междуреченском городском округе программы (реализуемые проекты), продвижение инвестиционных проектов и программ развития Междуреченского городского округа;
- создание и функционирование институтов развития и поддержки инвестиций;
- снижение административных барьеров, включая предложения для органов государственной власти Кемеровской области и Междуреченского городского округа по сокращению сроков прохождения процедур, связанных с получением согласований и разрешений на открытие бизнеса и строительство инвестиционного объекта;
- создание подготовленной инфраструктуры для инвестиций, а также создание промышленных и индустриальных парков, подготовленных промышленных площадок, кластеров;
- повышение информационной открытости инвестиционного процесса;
- определение источников и механизмов привлечения инвестиций в Междуреченский городской округ;
- совершенствование механизмов сотрудничества органов местного самоуправления Междуреченского городского округа в сфере создания и развития финансовой инфраструктуры и инфраструктуры для размещения производственных объектов на муниципальном уровне, разработки регламентов взаимодействия с инвесторами, реализации мер по

информационной поддержке инвесторов;

– разработка механизмов профессиональной подготовки и переподготовки по специальностям, соответствующим потребностям инвесторов, включая разработку прогноза потребностей местного рынка труда в специалистах различных направлений на среднесрочную перспективу, основанного на изучении потребностей инвесторов (в том числе путем опросов) и прогноза социально-экономического развития городского округа;

– разработка плана развития в соответствии с Инвестиционной стратегией местной системы профессионального образования, переориентирование части выпускников школ на получение качественного профессионального профильного образования;

– разработка плана внедрения в образовательные учреждения Междуреченского городского округа и соседних муниципальных образований образовательных программ, созданных с участием хозяйствующих субъектов, которые направлены на удовлетворение потребностей новых производств;

– реализация в городском округе иных законодательных инициатив, структурных реформ и прочих мероприятий, выполнение которых позволит достигнуть поставленные в Инвестиционной стратегии цели;

– укрупненный план мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии (табл. 6).

Таблица 6 – План мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии муниципального образования «Междуреченский городской округ» до 2020 года и на период до 2025 года

№ п/п	Задача	Подзадача	Мероприятие	Срок реализации	Ожидаемые результаты	Ответственные исполнители
1.	<i>Повышение инвестиционной привлекательности МГО</i>					
	<i>1.1. Повышение качества институциональной среды и эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата</i>	<i>1.1.1. Формирование и продвижение благоприятного и узнаваемого инвестиционного имиджа Междуреченского городского округа в регионе, стране и мире</i>	Публикации в региональных и федеральных средствах массовой информации о Междуреченском городском округе	2017-2020	Совершенствование информационной базы для формирования благоприятного имиджа МГО	Отдел по работе со СМИ АМГО
			Корректировка основных направлений позиционирования Междуреченского городского округа в зависимости от меняющихся факторов внутренней и внешней среды	2017-2020	Улучшение имиджевых характеристик МГО	Отдел по работе со СМИ АМГО
			Активизация участия Администрации МГО, членов Совета по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа в крупных федеральных и международных выставочных мероприятиях и форумах, посвященных инвестиционной деятельности	2017-2020	Повышение информационной открытости МГО	Управление потребительского рынка, услуг и поддержки предпринимательства АМГО, Отдел по работе со СМИ АМГО, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Разработка и реализация программы продвижения городского туристического	2017-2020	Привлечение дополнительных туристских потоков, создание	Заместитель главы МГО по социальным вопросам, Отдел по работе со СМИ

			продукта на внутреннем и мировом рынках		дополнительных рабочих мест, рост бюджетных доходов	АМГО
		1.1.2. Повышение эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата и снижения административных барьеров для инвесторов	Проведение аудита административных процедур, оказывающих влияние на привлечение инвестиций с целью их оптимизации и формирования благоприятной административной среды	2017	Повышение информационной открытости МГО	Заместители главы МГО
			Сопровождение всех категорий инвестиционных проектов, в рамках которого представляется полный спектр инструментов поддержки на всех стадиях развития бизнеса по принципу «одного окна»	постоянно	Поддержка инвестиционной деятельности и развития предпринимательства, выполнение функций по предоставлению информации, поиску партнеров и источников финансирования, сопровождению компаний при выходе на внешние рынки и др.	МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
		1.1.3. Совершенствование нормативно-правовой базы в области инвестиционной деятельности	Корректировка Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования «Междуреченский городской округ» до 2025 в соответствии с положениями Инвестиционной стратегии	2017-2018	Поддержка инвестиционной деятельности и развития предпринимательства, выполнение функций по предоставлению информации, поиску партнеров и источников финансирования, сопровождению компаний при выходе на внешние рынки и др.	Отдел экономического анализа и прогнозирования
			Развитие системы доступа инвесторов и всех заинтересованных лиц к нормативно-правовой базе федерального, регионального и местного уровней на инвестиционном сайте АМГО	2017	Повышение информационной открытости, улучшение инвестиционного климата и содействие инвесторам в реализации инвестиционных проектов	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам

		<i>1.1.4. Обеспечение присутствия на территории Междуреченского городского округа институтов развития и поддержки инвестиций и объектов финансовой инфраструктуры</i>	Создание и развитие института инвестиционного уполномоченного на муниципальном уровне по координации взаимодействия потенциальных инвесторов и администрации МГО через разработку и утверждение регламента его деятельности	2017	Улучшение инвестиционного климата и содействие инвесторам в реализации инвестиционных проектов	Глава МГО, Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
			Создание Некоммерческого Партнерства «Агентство Городского Развития» при участии органов исполнительной власти Междуреченского городского округа и МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»	2020-2025	Поддержка инвестиционной деятельности и развития предпринимательства, выполнение функций по предоставлению информации, поиску партнеров и источников финансирования, сопровождению компаний при выходе на внешние рынки и др.	Органы государственной власти Кемеровской области, Администрация Междуреченского городского округа
			Формирование списка предлагаемых льготных условий для открытия представительств институтов развития и поддержки инвестиций и филиалов финансовых организаций	2020-2025	Стимулирование инвестиционной деятельности, активизация взаимодействия с институтами развития и филиалами финансовых организаций	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
			Разработка и реализация программы, направленной на повышение спроса на финансовые услуги посредством информирования субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности	2020-2025	Стимулирование инвестиционной деятельности, активизация взаимодействия с институтами развития и поддержки инвестиций и филиалами финансовых организаций	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»

			Содействие предоставлению услуг банковского инвестиционного кредитования и проектного финансирования для целей технического перевооружения, реконструкции и комплексного освоения территории	2020-2025	Снижение уровня износа основных фондов объектов коммунальной инфраструктуры	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Осуществление консультирования на этапе определения оптимальной модели финансирования инвестиционных проектов	2017-2020	Повышение финансовой грамотности хозяйствующих субъектов	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Субсидирование части затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, полученным в кредитных организациях	2017-2020	Активизация взаимодействия с филиалами финансовых организаций	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Содействие привлечению финансовых ресурсов с использованием механизма МЧП при реализации социально и общественно значимых проектов	2017-2020	Снижение дефицита финансовых ресурсов для реализации социально значимых проектов	Глава МГО, Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
		1.1.5. Формирование механизмов профессиональной подготовки и	Разработка и утверждение регламента составления «Прогноза потребностей муниципального рынка труда»	2017	Развитие кадрового потенциала МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству

		<i>переподготовки по специальностям, соответствующим Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа</i>				
			Формирование «Прогноза потребностей муниципального рынка труда» в специальностях различных направлений на срок не менее 10 лет	2017	Развитие кадрового потенциала МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Развитие городской системы профессионального образования и переориентирования части выпускников школ на получение качественного профессионального образования	2017-2020	Развитие кадрового потенциала МГО	Заместитель главы МГО по социальным вопросам; Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Ориентация муниципальной системы переподготовки и трудоустройства выпускников специальностей, невостребованных на рынке труда, на инновационные специальности	2017-2020	Развитие кадрового потенциала МГО	Заместитель главы МГО по социальным вопросам; Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Расширение внедрения в образовательные учреждения МГО образовательных программ, разработанных с участием хозяйствующих субъектов, которые направлены на удовлетворение потребностей новых производств	2017-2020	Развитие кадрового потенциала МГО	Заместитель главы МГО по социальным вопросам; Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		1.1.6. Формирование системы повышения квалификации и оценки компетентности сотрудников	Создание компетентностных моделей сотрудников муниципалитета и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами	2018	Персонификация ответственности сотрудников	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата

		<i>профильных органов Междуреченского городского округа, осуществляющих работу с инвесторами</i>				
			Внесение изменений в трудовые контракты сотрудников муниципалитета и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами, исходя из моделей компетенций	2018-2020	Персонификация ответственности сотрудников	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
			Установление критериев оценки показателей эффективности сотрудников муниципалитета и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами, и их увязка с моделями компетенций	2018-2020	Персонификация ответственности сотрудников	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
		1.1.7. Внедрение информационно-коммуникационных технологий	Внедрение системы «Электронное правительство»	2017-2018	Повышение информационной открытости, формирование благоприятного имиджа МГО	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
			Построение единого информационного поля МГО с последующей интеграцией в общероссийское информационное пространство	2017-2020	Повышение информационной открытости, формирование благоприятного имиджа МГО	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
			Разработка и поддержка Инвестиционного Интернет-портала МГО	2020-2020	Повышение информационной открытости, формирование благоприятного имиджа МГО	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
			Создание широкого спектра информационно-коммуникационных сервисов	2017-2019	Повышение информационной открытости, формирование благоприятного имиджа МГО	Заместитель главы МГО - руководитель аппарата
1.2. Развитие механизмов по привлечению инвестиций в экономику		1.2.1. Развитие малого и среднего бизнеса	Предоставление финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства на создание собственного бизнеса (гранты, займы,	2017-2019	Повышение инвестиционной привлекательности, стимулирование деловой активности, развитие малого бизнеса, развитие	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам

	<i>Междуреченского городского округа</i>		субсидии, инвестиционные проекты и др.)		диверсификации экономики МГО	
			Оказание муниципальной поддержки субъектам инвестиционной деятельности	2017-2020	Повышение инвестиционной привлекательности, стимулирование деловой активности	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
		1.2.2. Обеспечение организационного и методического сопровождения инвестиционных проектов	Проведение опросов направленных на изучение мотивации, интересов и возможностей инвесторов	2017	Выявление интересов потенциальных инвесторов, совершенствование существующих и выработка новых эффективных мер регулирования инвестиционной деятельности и формирования направлений муниципальной поддержки	МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Представление бесплатных консультационных услуг по вопросам получения финансовой поддержки в рамках реализуемой Инвестиционной стратегии, мер государственной и муниципальной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, по поддержке малых форм инновационного предпринимательства	2017-2020	Снижение административных барьеров, повышение информационной открытости	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам; МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Популяризация предпринимательской деятельности	2017-2020	Снижение административных барьеров, повышение информационной открытости	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам; МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»

			Подготовка перечня площадок под инвестиционные проекты	2017-2020	Повышение инвестиционной привлекательности, стимулирование деловой активности, содействие инвесторам в реализации инвестиционных проектов	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Помощь в подготовке бизнес-планов для участия в конкурсах на получение грантов и субсидий	2016-2020	Повышение инвестиционной привлекательности, стимулирование деловой активности, развитие малого бизнеса, содействие инвесторам в реализации инвестиционных проектов	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам; МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
		1.2.3. Развитие институтов муниципально-частного партнерства	Определение мер стимулирования развития МЧП	2017-2018	Стимулирование развития МЧП	Органы государственной власти Кемеровской области, Администрация Междуреченского городского округа
			Разработка и утверждение примерных форм соглашений и методических рекомендаций по заключению соглашений в отношении определенных форм инвестиционной деятельности или применительно к различным сферам реализации соглашения	2017-2018	Стимулирование развития МЧП	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам; МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»
			Разработка и утверждение программы по устранению институциональных разрывов, инфраструктурных ограничений при внедрении механизмов МЧП	2017-2020	Стимулирование развития МЧП	Заместители главы МГО
			Разработка и реализация программ повышения квалификации кадров в области	2017-2020	Стимулирование развития МЧП, увеличение числа сотрудников специалистов в области МЧП	Заместители главы МГО

			МЧП как для муниципальных служащих, так и для субъектов МСП			
			Введение статистической отчетности по реализации инвестиционных проектов на условиях МЧП для проведения оценки эффективности результатов партнерства бизнеса и АМГО	2018	Осуществление мониторинга развития МЧП	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
			Повышение информированности бизнеса и населения о положительном опыте практического использования форм МЧП	2017-2020	Повышение информационной открытости	Отдел по работе со СМИ АМГО
		1.2.4. Повышение результативности использования и совершенствование механизмов стимулирования инвестиционной активности хозяйствующих субъектов	Содействие формированию и развитию конкурентоспособных кластеров	2017-2020	Создание новых рабочих мест в экономике, увеличение объемов инновационной продукции	Органы государственной власти Кемеровской области, Администрация Междуреченского городского округа
			Расширение практики использования инвестиционного налогового кредита, субсидирования ставок	2017-2018	Стимулирование инвестиционной активности хозяйствующих субъектов по приоритетным инвестиционным проектам	Глава МГО; Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
			Содействие присвоению МГО статуса территории опережающего развития	2017-2018	Стимулирование инвестиционной активности хозяйствующих субъектов, увеличение объемов инновационной продукции	Глава МГО; Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
		1.2.5. Стимулирование инвестиционной активности в сфере импортозамещения	Разработка систем муниципальных заказов на импортозамещающую продукцию	2020	Снижение зависимости МГО от импорта	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам

		<i>в Междуреченском городском округе</i>				
			Разработка системы поощрения руководителей организаций в зависимости от результатов по импортозамещению	2020	Повышение экономической безопасности МГО, создание новых рабочих мест	Инвестиционный уполномоченный – Заместитель главы МГО по экономике и финансам
		<i>1.2.6. Содействие взаимодействию хозяйствующих субъектов в инвестиционно-инновационной сфере</i>	Содействие развитию кооперационных взаимодействий между хозяйствующими субъектами основных отраслей экономики города	2020-2025	Повышение конкурентоспособности и увеличение инвестиционной активности хозяйствующих субъектов основных отраслей экономики	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Формирование перечня инновационных разработок приоритетных для основных отраслей экономики МГО	2020	Повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
2.	<i>Опережающее развитие отраслей-катализаторов экономики</i>					
	<i>2.1. Катализаторы развития экономики</i>	<i>2.1.1. Создание и развитие туристско-рекреационного кластера</i>	Развитие горнолыжного курорта на горе «Югус»	2017-2020	Увеличение притока туристов, развитие малого бизнеса, социальный эффект	Заместитель главы МГО по социальным вопросам; ООО «Топаз»
			Развитие района «Поднебесные Зубья»	2020	Увеличение притока туристов, развитие малого бизнеса, социальный эффект	Заместитель главы МГО по социальным вопросам
			Дополнительное строительство подъемников, развитие инфраструктуры и проведение всероссийских соревнований по горнолыжному спорту, оказание услуг по обслуживанию и подъему туристов посещающих горнолыжной комплекс	2017-2020	Увеличение притока туристов, развитие малого бизнеса, социальный эффект	Заместитель главы МГО по социальным вопросам;
		<i>2.1.2. Создание и развитие альтернативных отраслей экономики – кластера по добыче и</i>	Создание горно-обогатительного комбината по добыче и обогащению железной руды	2019-2020	Повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству

		<i>обогащению металлических руд</i>				
			Создание комбината по глубокой переработке угля	2025	Развитие диверсификации экономики МГО, решение проблемы монозависимости	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
	2.2. Развитие поддерживающих экономику отраслей на территории МГО	2.2.1. Развитие транспортной инфраструктуры	Строительство межрегиональной дороги Абакан-поселок Теба-Междуреченск	2017-2025	Развитие диверсификации экономики МГО	ГУ Кемеровской области «Дирекция автомобильных дорог Кузбасса»; глава МГО
			Строительство региональной дороги Новокузнецк-Междуреченск	2019-2020	Развитие диверсификации экономики МГО, решение социальных проблем	ГУ Кемеровской области «Дирекция автомобильных дорог Кузбасса»; глава МГО
			Строительство моста через р.Томь в районе пос. Майзас	2018-2020	Развитие диверсификации экономики МГО, ускоренное развитие п. Майзас и Ортон, решение социальных проблем, проблем занятости населения	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.2. Развитие энергетического комплекса	Реконструкция 220 кВ «Междуреченская»	2017-2020	Снятие энергетических ограничений на территории МГО	ПАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС», Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.3. Развитие и модернизация градообразующих предприятий	Строительство 2-ой очереди шахты «Ольжерасская-Новая»	2008-2020	Повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов	ПАО «Угольная компания «Южный Кузбасс»; Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Реконструкция шахты имени Ленина	Нет данных	Повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов	ПАО «Угольная компания «Южный Кузбасс»; Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.4. Развитие обрабатывающих производств	Производство магнезиального цемента и изделий на его основе, производство микрокальцита и строительных смесей на его основе,	2020-2025	Данный проект будет способствовать занятости населения не только в самом поселке, но и в близлежащих	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству; ООО «Сибирский мрамор»

			производство декоративного мраморного щебня и песка, производство мраморных блоков		поселениях: п. Мраморный, п. Камешек, п. Ортон	
			Производство запасных частей к карьерным экскаваторам импортного производства	2018-2020	Развитие диверсификации экономики МГО, развитие малого бизнеса	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству; ОАО «ТРМЗ»
			Создание участка по изготовлению опорных баз с возможностью изготовления рельсовых и роликовых кругов, зубчатых венцов карьерных экскаваторов	2018-2020	Развитие диверсификации экономики МГО, развитие малого бизнеса	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству; ОАО «ТРМЗ»
			Производство асфальтобетона (2 завода)	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Строительство завода по обработке мрамора	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Строительство завода по обработке гранита	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Строительство завода железобетонных изделий на базе завода крупнопанельного домостроения	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Строительство деревообрабатывающего комбината в п. Теба	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
			Создание деревообрабатывающих производств	2020	Развитие диверсификации экономики МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.5. Модернизация объектов жилищно-коммунального хозяйства общегородского значения	Развитие систем водоснабжения и водоотведения	2017-2025	Обеспечение качественного водоснабжения, водоотведения, создание возможности дальнейшего жилищного строительства	МКУ «Управление развитием жилищно-коммунального комплекса», МУП «Водоканал»; Заместитель главы МГО

						по городскому хозяйству
			Развитие системы теплоснабжения	2017-2025	Оптимизация теплоснабжения города и создание дополнительной мощности производства тепловой энергии	МКУ «Управление развитием жилищно-коммунального комплекса», МУП «Котельные и тепловые сети»; Заместитель главы МГО по городскому хозяйству
		2.2.6. Развитие Западного района	Жилищное строительство	2017-2025	Создание благоприятных условий для населения МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.7. Развитие социальной сферы	Строительство здания бассейна в Западном районе	2018-2020	Создание благоприятных условий для населения МГО	Заместитель главы МГО по промышленности и строительству
		2.2.8. Развитие коренных малочисленных народов	Создание этнографического комплекса «Шорская деревня»	2019-2020	Решение проблем развития малочисленных коренных народов	Первый заместитель главы МГО по административным органам и связям с общественностью; Региональное общественное учреждение «Экосоцкультура»

4 ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

Главным механизмом финансирования мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии является установление инвесторам следующих мер поддержки и стимулирования инвестиционной деятельности:

- предоставление за счет средств местного бюджета субсидий для компенсации части процентной ставки по банковским кредитам, полученным субъектами инвестиционной деятельности;

- предоставление субсидий из средств местного бюджета на возмещение затрат по разработке проектной документации, прохождению экспертизы инвестиционных проектов;

- субсидирование части затрат по аренде имущества (в том числе земли), находящегося в муниципальной собственности Междуреченского городского округа и необходимого для реализации приоритетных инвестиционных проектов;

- участие Междуреченского городского округа в создании открытых акционерных обществ;

- предоставление субъектам инвестиционной деятельности нефинансовых мер муниципальной поддержки, в том числе оказание организационной, информационной и консультационной помощи;

- вовлечение в инвестиционный процесс временно приостановленных и законсервированных строек и объектов, находящихся в муниципальной собственности;

- сокращение сроков согласования и подготовки соответствующих разрешительных документов в рамках реализации инвестиционных проектов.

Финансирование реализации отдельных проектов (мероприятий) определенных Инвестиционной стратегией, происходит в рамках индивидуальных схем. При этом проекты, вошедшие в Инвестиционную стратегию, при прочих равных условиях пользуются приоритетом при выделении средств муниципального бюджета, лоббировании привлечения средств субъекта федерации и федеральных ресурсов. Кроме того, включение в Инвестиционную стратегию определенного проекта служит дополнительным аргументом при привлечении средств частных инвесторов.

Принципы отбора проектов при их включение в Инвестиционную

стратегию:

- целенаправленность – определение приоритетных направлений инвестиционных вложений в настоящее время и в перспективе;
- комплексность – рассмотрение приоритетных целей инвестиционных программ в контексте всех прогнозируемых социально-экономических показателей развития муниципального образования;
- эффективность – определение соотношения приоритетных целей, размеров инвестиций, издержек и потерь муниципального образования;
- баланса интересов – обеспечение согласованности государственных, региональных и местных интересов в процессе формирования и реализации стратегического плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования;
- принцип концентрации – обеспечение повышения качества институциональной среды и создание узнаваемого инвестиционного имиджа МГО;
- легитимность – согласование плана привлечения инвестиций на территорию муниципального образования представительным органом местного самоуправления.

Отобранные проекты включаются в ежегодно утверждаемый План создания инвестиционных объектов и необходимой транспортной, энергетической, социальной, инженерной, коммунальной и телекоммуникационной инфраструктуры Междуреченского городского округа (далее - План). План представляет собой свод информации обо всех основных объектах инфраструктуры, строительство и реконструкция которых зафиксированы в действующих планах и программах Российской Федерации, субъекта Российской Федерации и непосредственно Междуреченского городского округа, в том числе на условиях государственно-частного партнерства, муниципально-частного партнерства, инвестиционных программ субъектов естественных монополий и хозяйствующих субъектов с государственным и (или) муниципальным участием.

При этом в отношении каждого объекта указываются источники (в том числе бюджетные ассигнования Инвестиционного фонда Российской Федерации и инвестиционного фонда субъекта Российской Федерации) и размер финансирования (или указание на отсутствие подтверждения в финансировании), планируемые сроки сдачи и фактическое состояние (этап

подготовки или исполнения).

В Плане также должны быть указаны планируемые к строительству (реконструкции) инвестиционные объекты с указанием требуемых мощностей потребления энергетических ресурсов.

Для реализации проектов Инвестиционной стратегии образуются рабочие группы из представителей заинтересованных организаций и подразделений администрации. Рабочие группы составляют планы действий по реализации проектов, определяют необходимые затраты и возможные источники финансирования. Рабочие группы в рамках процедур мониторинга регулярно представляют информацию о ходе и результатах реализации плана.

Структурные подразделения городской администрации обеспечивают разработку и выполнение плана действий в рамках Инвестиционной стратегии (табл. 7).

Таблица 7 – Финансовое обеспечение реализации Инвестиционной стратегии

№ п.п.	Мероприятие	Срок исполнения, годы	Предлагаемый объем финансирования по источникам, млн. руб.					
			Собственные средства	Кредитные средства	Средства бюджета Кемеровской области	Средства федерального бюджета	Средства местного бюджета	ИТОГО
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1. Повышение инвестиционной привлекательности МГО								
1.1. Повышение качества институциональной среды и эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата								
1.1.1. Формирование и продвижение благоприятного и узнаваемого инвестиционного имиджа Междуреченского городского округа в регионе, стране и мире								
1.1.1.1.	Публикации в региональных и федеральных средствах массовой информации о Междуреченском городском округе	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.1.2.	Корректировка основных направлений позиционирования Междуреченского городского округа в зависимости от меняющихся факторов внутренней и внешней среды	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.1.3.	Активизация участия Администрации МГО, членов Совета по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа в крупных федеральных и международных выставочных мероприятиях и форумах, посвященных инвестиционной деятельности	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.1.4.	Разработка и реализация программы продвижения городского туристического продукта на внутреннем и мировом рынках	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-

		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.1		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.1.2. Повышение эффективности органов муниципального управления в обеспечении благоприятного инвестиционного климата и снижения административных барьеров для инвесторов								
1.1.2.1.	Проведение аудита административных процедур, оказывающих влияние на привлечение инвестиций с целью их оптимизации и формирования благоприятной административной среды	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.2.2.	Сопровождение всех категорий инвестиционных проектов, в рамках которого представляется полный спектр инструментов поддержки на всех стадиях развития бизнеса по принципу «одного окна»	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.2		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.1.3. Совершенствование нормативно-правовой базы в области инвестиционной деятельности								
1.1.3.1.	Корректировка Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования «Междуреченский городской округ» до 2025 г. в соответствии с положениями Инвестиционной стратегии	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.3.2.	Развитие системы доступа инвесторов и всех заинтересованных лиц к нормативно-правовой базе федерального, регионального и	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-

	местного уровня на инвестиционном сайте АМГО	ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.3		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.1.4. Обеспечение присутствия на территории Междуреченского городского округа институтов развития и объектов финансовой инфраструктуры								
1.1.4.1.	Создание и развитие института инвестиционного уполномоченного на муниципальном уровне по координации взаимодействия потенциальных инвесторов и администрации МГО через разработку и утверждение регламента его деятельности	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.2.	Создание Некоммерческого Партнерства «Агентство Городского Развития» при участии органов исполнительной власти Междуреченского городского округа и МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности г. Междуреченска»	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.3.	Формирование списка предлагаемых льготных условий для открытия представительств институтов развития и поддержки инвестиций и филиалов финансовых организаций	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.4.	Разработка и реализация программы, направленной на повышение спроса на финансовые услуги посредством информирования субъектов инвестиционной и предпринимательской деятельности	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.5.	Содействие предоставлению услуг банковского инвестиционного кредитования и проектного финансирования для целей технического перевооружения,	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-

	реконструкции и комплексного освоения территории	ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.6.	Осуществление консультирования на этапе определения оптимальной модели финансирования инвестиционных проектов	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.4.7.	Субсидирование части затрат, связанных с уплатой процентов по кредитам, полученным в кредитных организациях	2017	-	-	-	-	1,0	1,0
		2018	-	-	-	-	1,0	1,0
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	2,0	2,0
1.1.4.8.	Содействие привлечению финансовых ресурсов с использованием механизма МЧП при реализации социально и общественно значимых проектов	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.4.		2017	-	-	-	-	1,0	1,0
		2018	-	-	-	-	1,0	1,0
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	2,0	2,0
1.1.5. Формирование механизмов профессиональной подготовки и переподготовки по специальностям, соответствующим Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа								
1.1.5.1.	Разработка и утверждение регламента составления «Прогноза потребностей муниципального рынка труда»	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.5.2.	Формирование «Прогноза потребностей муниципального рынка труда» в специальностях различных направлений на срок не менее 10 лет	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.5.3.		2017	-	-	-	-	-	

	Развитие городской системы профессионального образования и переориентирования части выпускников школ на получение качественного профессионального образования	2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.5.4.	Ориентация муниципальной системы переподготовки и трудоустройства выпускников специальностей, невостребованных на рынке труда, на инновационные специальности	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.5.5.	Расширение внедрения в образовательные учреждения МГО образовательных программ, разработанных с участием хозяйствующих субъектов, которые направлены на удовлетворение потребностей новых производств.	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.5.		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.1.6. Формирование системы повышения квалификации и оценки компетентности сотрудников профильных органов Междуреченского городского округа, осуществляющих работу с инвесторами								
1.1.6.1.	Создание компетентностных моделей сотрудников муниципалитета и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.6.2.	Внесение изменений в трудовые контракты сотрудников муниципалитета и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами, исходя из моделей компетенций	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.6.3.	Установление критериев оценки показателей эффективности сотрудников муниципалитета	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-

	и специализированных организаций, осуществляющих работу с инвесторами, и их увязка с моделями компетенций	2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.6.		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.1.7. Внедрение информационно-коммуникационных технологий								
1.1.7.1.	Внедрение системы «Электронное правительство»	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.7.2.	Построение единого информационного поля МГО с последующей интеграцией в общероссийское информационное пространство	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.1.7.3.	Разработка и поддержка Инвестиционного Интернет-портала МГО	2017	-	-	-	-	2,5	2,5
		2018	-	-	-	-	2,5	2,5
		2019	-	-	-	-	2,5	2,5
		2020	-	-	-	-	2,5	2,5
		ИТОГО	-	-	-	-	10,0	10,0
1.1.7.4.	Создание широкого спектра информационно-коммуникационных сервисов	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.1.7.		2017	-	-	-	-	2,5	2,5
		2018	-	-	-	-	2,5	2,5
		2019	-	-	-	-	2,5	2,5
		2020	-	-	-	-	2,5	2,5
ВСЕГО			-	-	-	-	10,0	10,0
ИТОГО ПО ПУНКТУ 1.1.		2017	-	-	-	-	3,5	3,5

		2018	-	-	-	-	3,5	3,5
		2019	-	-	-	-	2,5	2,5
		2020	-	-	-	-	2,5	2,5
ВСЕГО			-	-	-	-	12,0	12,0
1.2. Развитие механизмов по привлечению инвестиций в основные отрасли экономики Междуреченского городского округа								
1.2.1. Развитие малого и среднего бизнеса								
1.2.1.1.	Предоставление финансовой поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства на создание собственного бизнеса (гранты, займы, субсидии, инвестиционные проекты и др.)	2017	-	-	-	-	34,7	34,7
		2018	-	-	-	-	34,7	34,7
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	69,4	69,4
1.2.1.2.	Оказание муниципальной поддержки субъектам инвестиционной деятельности	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.2.1.		2017	-	-	-	-	34,7	34,7
		2018	-	-	-	-	34,7	34,7
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	69,4	69,4
1.2.2. Обеспечение организационного и методического сопровождения инвестиционных проектов								
1.2.2.1.	Проведение опросов, направленных на изучение мотивации, интересов и возможностей инвесторов	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.2.2.	Представление бесплатных консультационных услуг по вопросам получения финансовой поддержки в рамках реализуемой Инвестиционной стратегии, мер государственной и муниципальной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, по поддержке малых форм инновационного предпринимательства	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-

1.2.2.3.	Популяризация предпринимательской деятельности	2017	-	-	-	-	1,207	1,207
		2018	-	-	-	-	1,207	1,207
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	2,414	2,414
1.2.2.4.	Подготовка перечня площадок под инвестиционные проекты	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.2.5.	Помощь в подготовке бизнес-планов для участия в конкурсах на получение грантов и субсидий	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.2.2.		2017	-	-	-	-	1,207	1,207
		2018	-	-	-	-	1,207	1,207
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	2,414	2,414
1.2.3. Развитие институтов муниципально-частного партнерства								
1.2.3.1.	Определение мер стимулирования развития МЧП	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.3.2.	Разработка и утверждение примерных форм соглашений и методических рекомендаций по заключению соглашений в отношении определенных форм инвестиционной деятельности или применительно к различным сферам реализации соглашения	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.3.3.	Разработка и утверждение программы по устранению институциональных разрывов,	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-

	инфраструктурных ограничений при внедрении механизмов МЧП	2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.3.4.	Разработка и реализация программ повышения квалификации кадров в области МЧП как для муниципальных служащих, так и для субъектов МСП	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.3.5.	Введение статистической отчетности по реализации инвестиционных проектов на условиях МЧП для проведения оценки эффективности результатов партнерства бизнеса и АМГО	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.3.6.	Повышение информированности бизнеса и населения о положительном опыте практического использования форм МЧП	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.2.3.		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.2.4. Повышение результативности использования и совершенствование механизмов стимулирования инвестиционной активности хозяйствующих субъектов								
1.2.4.1.	Содействие формированию и развитию конкурентоспособных кластеров	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.4.2.	Расширение практики использования инвестиционного налогового кредита, субсидирования ставок	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.4.3.		2017	-	-	-	-	-	

	Содействие присвоению МГО статуса территории опережающего развития	2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.2.4.		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.2.5. Стимулирование инвестиционной активности в сфере импортозамещения в Междуреченском городском округе								
1.2.5.1.	Разработка систем муниципальных заказов на импортозамещающую продукцию	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.5.2.	Разработка системы поощрения руководителей организаций в зависимости от результатов по импортозамещению	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 1.2.5.		2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
ВСЕГО			-	-	-	-	-	-
1.2.6. Содействие взаимодействию хозяйствующих субъектов в инвестиционно-инновационной сфере								
1.2.6.1.	Содействие развитию кооперационных взаимодействий между хозяйствующими субъектами основных отраслей экономики города	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
1.2.6.2.	Формирование перечня инновационных разработок, приоритетных для основных отраслей экономики МГО	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-

		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
	<i>Итого по пункту 1.2.6.</i>	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
	ВСЕГО		-	-	-	-	-	-
	ИТОГО ПО ПУНКТУ 1.2.	2017	-	-	-	-	35,907	35,907
		2018	-	-	-	-	35,907	35,907
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
	ВСЕГО		-	-	-	-	71,814	71,814
	ИТОГО ПО ПУНКТУ 1.		-	-	-	-	83,814	83,814
2. Оперезающее развитие отраслей-катализаторов экономики								
2.1. Катализаторы развития экономики								
2.1.1. Создание и развитие туристско-рекреационного кластера								
2.1.1.1.	Развитие горнолыжного курорта на горе «Югус»	2017	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		2018	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		2019	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		2020	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		ИТОГО	15,0	18,4	-	98,6	18,0	150,0
2.1.1.2.	Развитие района «Поднебесные Зубья»	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.	Дополнительное строительство подъемников, развитие инфраструктуры и проведение всероссийских соревнований по горнолыжному спорту, оказание услуг по обслуживанию и подъему туристов посещающих горнолыжной комплекс	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 2.1.1.		2017	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		2018	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
		2019	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5

		2020	3,75	4,6	-	24,65	4,5	37,5
ВСЕГО			15,0	18,4	-	98,6	18,0	150,0
2.1.2. Создание и развитие альтернативных отраслей экономики – кластера по добыче и обогащению металлических руд								
2.1.2.1.	Создание горно-обогатительного комбината по добыче и обогащению железной руды	2017	-	-	-	1075	-	1075
		2018	-	-	-	1075	-	1075
		2019	-	-	-	1075	-	1075
		2020	-	-	-	1075	-	1075
		ИТОГО	-	-	-	4300	-	4300
2.1.2.2.	Создание комбината по глубокой переработке угля	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 2.1.2		2017	-	-	-	1075	-	1075
		2018	-	-	-	1075	-	1075
		2019	-	-	-	1075	-	1075
		2020	-	-	-	1075	-	1075
ВСЕГО			-	-	-	4300	-	4300
Итого по пункту 2.1.		2017	3,75	4,6	-	1099,65	4,5	1112,5
		2018	3,75	4,6	-	1099,65	4,5	1112,5
		2019	3,75	4,6	-	1099,65	4,5	1112,5
		2020	3,75	4,6	-	1099,65	4,5	1112,5
ВСЕГО			15,0	18,4	-	4398,6	18,0	4450,0
2.2. Развитие поддерживающих экономику отраслей на территории МГО								
2.2.1. Развитие транспортной инфраструктуры								
2.2.1.1.	Строительство межрегиональной дороги Абакан-поселок Теба-Междуреченск	2017	-	-	-	5749	-	5749
		2018	-	-	-	5749	-	5749
		2019	-	-	-	5749	-	5749
		2020	-	-	-	5749	-	5749
		ИТОГО	-	-	-	22994	-	22994
2.2.1.2.	Строительство региональной дороги Новокузнецк-Междуреченск	2017	-	-	-	3121,3	-	3121,3
		2018	-	-	-	3121,3	-	3121,3
		2019	-	-	-	3121,2	-	3121,2
		2020	-	-	-	3121,2	-	3121,2

		ИТОГО	-	-	-	12485	-	12485
2.2.1.3.	Строительство моста через р. Томь в районе пос. Майзас	2017	-	-	-	125	-	125
		2018	-	-	-	125	-	125
		2019	-	-	-	125	-	125
		2020	-	-	-	125	-	125
		ИТОГО	-	-	-	500	-	500
Итого по пункту 2.2.1.		2017	-	-	-	8995,3	-	8995,3
		2018	-	-	-	8995,3	-	8995,3
		2019	-	-	-	8995,2	-	8995,2
		2020	-	-	-	8995,2	-	8995,2
ВСЕГО			-	-	-	35981	-	35981
2.2.2. Развитие энергетического комплекса								
2.2.2.1.	Реконструкция 220 кВ «Междуреченская»	2017	-	-	-	-	731,25	731,25
		2018	-	-	-	-	731,25	731,25
		2019	-	-	-	-	731,25	731,25
		2020	-	-	-	-	731,25	731,25
		ИТОГО	-	-	-	-	2925	2925
Итого по пункту 2.2.2		2017	-	-	-	-	731,25	731,25
		2018	-	-	-	-	731,25	731,25
		2019	-	-	-	-	731,25	731,25
		2020	-	-	-	-	731,25	731,25
ВСЕГО			-	-	-	-	2925	2925
2.2.3. Развитие и модернизация градообразующих предприятий								
2.2.3.1.	Строительство 2-ой очереди шахты «Ольжерасская-Новая»	2017	-	-	-	-	836,5	836,5
		2018	-	-	-	-	836,5	836,5
		2019	-	-	-	-	836,5	836,5
		2020	-	-	-	-	836,5	836,5
		ИТОГО	-	-	-	-	3346	3346
2.2.3.2.	Реконструкция шахты имени Ленина	2017	-	-	-	-	-	-
		2018	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-
		ИТОГО	-	-	-	-	-	-
Итого по пункту 2.2.3.		2017	-	-	-	-	836,5	836,5
		2018	-	-	-	-	836,5	836,5

		2019	-	-	-	-	836,5	836,5
		2020	-	-	-	-	836,5	836,5
	ВСЕГО		-	-	-	-	3346	3346
2.2.4. Развитие обрабатывающих производств								
2.2.4.1.	Производство магнезиального цемента и изделий на его основе, производство микрокальцита и строительных смесей на его основе, производство декоративного мраморного щебня и песка, производство мраморных блоков в пос. Майзас	2017	-	-	-	-	176,5	176,5
		2018	-	-	-	-	176,5	176,5
		2019	-	-	-	-	176,5	176,5
		2020	-	-	-	-	176,5	176,5
		ИТОГО	-	-	-	-	706	706
2.2.4.2.	Производство запасных частей к карьерным экскаваторам импортного производства	2017	-	-	-	-	66,25	66,25
		2018	-	-	-	-	66,25	66,25
		2019	-	-	-	-	66,25	66,25
		2020	-	-	-	-	66,25	66,25
		ИТОГО	-	-	-	-	265	265
2.2.4.3.	Создание участка по изготовлению опорных баз с возможностью изготовления рельсовых и роликовых кругов, зубчатых венцов карьерных экскаваторов	2017	-	-	-	-	76,25	76,25
		2018	-	-	-	-	76,25	76,25
		2019	-	-	-	-	76,25	76,25
		2020	-	-	-	-	76,25	76,25
		ИТОГО	-	-	-	-	305	305
2.2.4.4.	Производство асфальтобетона (2 завода)	2017	-	-	-	-	15	15
		2018	-	-	-	-	15	15
		2019	-	-	-	-	15	15
		2020	-	-	-	-	15	15
		ИТОГО	-	-	-	-	60	60
2.2.4.5.	Строительство завода по обработке мрамора	2017	-	-	-	-	100	100
		2018	-	-	-	-	100	100
		2019	-	-	-	-	100	100
		2020	-	-	-	-	100	100
		ИТОГО	-	-	-	-	400	400
2.2.4.6.	Строительство завода по обработке гранита	2017	-	-	-	-	100	100
		2018	-	-	-	-	100	100
		2019	-	-	-	-	100	100
		2020	-	-	-	-	100	100

		ИТОГО	-	-	-	-	400	400
2.2.4.7.	Строительство завода железобетонных изделий на базе завода крупнопанельного домостроения	2017	-	-	-	-	600	600
		2018	-	-	-	-	600	600
		2019	-	-	-	-	600	600
		2020	-	-	-	-	600	600
		ИТОГО	-	-	-	-	2400	2400
2.2.4.8.	Строительство деревообрабатывающего комбината в п. Теба	2017	-	-	-	-	125	125
		2018	-	-	-	-	125	125
		2019	-	-	-	-	125	125
		2020	-	-	-	-	125	125
		ИТОГО	-	-	-	-	500	500
2.2.4.9.	Создание деревообрабатывающих производств	2017	-	-	-	-	175	175
		2018	-	-	-	-	175	175
		2019	-	-	-	-	175	175
		2020	-	-	-	-	175	175
		ИТОГО	-	-	-	-	700	700
Итоги по пункту 2.2.4.		2017	-	-	-	-	1434	1434
		2018	-	-	-	-	1434	1434
		2019	-	-	-	-	1434	1434
		2020	-	-	-	-	1434	1434
ВСЕГО			-	-	-	-	5736	5736
2.2.5. Модернизация объектов жилищно-коммунального хозяйства общегородского значения								
2.2.5.1.	Развитие систем водоснабжения и водоотведения	2017	-	-	-	-	19,9	19,9
		2018	-	-	-	-	19,9	19,9
		2019	-	-	-	-	19,9	19,9
		2020	-	-	-	-	19,9	19,9
		ИТОГО	-	-	-	-	79,6	79,6
2.2.5.2.	Развитие теплоснабжения	2017	-	-	-	-	38,45	38,45
		2018	-	-	-	-	38,45	38,45
		2019	-	-	-	-	38,45	38,45
		2020	-	-	-	-	38,45	38,45
		ИТОГО	-	-	-	-	153,8	153,8
Итоги по пункту 2.2.5.		2017	-	-	-	-	58,35	58,35
		2018	-	-	-	-	58,35	58,35

		2019	-	-	-	-	58,35	58,35
		2020	-	-	-	-	58,35	58,35
ВСЕГО			-	-	-	-	233,4	233,4
2.2.6. Развитие Западного района								
2.2.6.1.	Жилищное строительство	2017	-	-	-	469,825	-	469,825
		2018	-	-	-	469,825	-	469,825
		2019	-	-	-	469,825	-	469,825
		2020	-	-	-	469,825	-	469,825
		ИТОГО	-	-	-	1879,3	-	1879,3
Итоги по пункту 2.2.6.		2017	-	-	-	469,825	-	469,825
		2018	-	-	-	469,825	-	469,825
		2019	-	-	-	469,825	-	469,825
		2020	-	-	-	469,825	-	469,825
ВСЕГО			-	-	-	1879,3	-	1879,3
2.2.7. Развитие социальной сферы								
2.2.7.1.	Строительство здания бассейна в Западном районе	2017	-	-	-	21,35	-	21,35
		2018	-	-	-	21,35	-	21,35
		2019	-	-	-	21,35	-	21,35
		2020	-	-	-	21,35	-	21,35
		ИТОГО	-	-	-	85,4	-	85,4
Итоги по пункту 2.2.7.		2017	-	-	-	21,35	-	21,35
		2018	-	-	-	21,35	-	21,35
		2019	-	-	-	21,35	-	21,35
		2020	-	-	-	21,35	-	21,35
ВСЕГО			-	-	-	85,4	-	85,4
2.2.8. Развитие коренных малочисленных народов								
2.2.8.1.	Создание этнографического комплекса «Шорская деревня»	2017	-	-	-	7,5	-	7,5
		2018	-	-	-	7,5	-	7,5
		2019	-	-	-	7,5	-	7,5
		2020	-	-	-	7,5	-	7,5
		ИТОГО	-	-	-	30	-	30
Итоги по пункту 2.2.8.		2017	-	-	-	7,5	-	7,5
		2018	-	-	-	7,5	-	7,5
		2019	-	-	-	7,5	-	7,5
		2020	-	-	-	7,5	-	7,5

<i>ВСЕГО</i>		-	-	-	<i>30</i>	<i>-</i>	<i>30</i>
<i>Итого по пункту 2.2.</i>	<i>2017</i>	-	-	-	<i>9493,975</i>	<i>3060,1</i>	<i>12554,075</i>
	<i>2018</i>	-	-	-	<i>9493,975</i>	<i>3060,1</i>	<i>12554,075</i>
	<i>2019</i>	-	-	-	<i>9493,975</i>	<i>3060,1</i>	<i>12554,075</i>
	<i>2020</i>	-	-	-	<i>9493,975</i>	<i>3060,1</i>	<i>12554,075</i>
<i>ВСЕГО</i>		-	-	-	<i>37975,9</i>	<i>12240,4</i>	<i>50216,3</i>
<i>ИТОГО ПО ПУНКТУ 2.</i>		<i>15,0</i>	<i>18,4</i>	-	<i>42374,5</i>	<i>12258,4</i>	<i>54666,3</i>
<i>ВСЕГО ПО ПУНКТАМ 1 И 2</i>		<i>15,0</i>	<i>18,4</i>	-	<i>42374,5</i>	<i>12342,214</i>	<i>54750,114</i>

5 МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

Инвестиционная стратегия закладывает основы инвестиционной политики Междуреченского городского округа, отражает цели, приоритеты и принципы деятельности органов муниципальной власти, направленные на улучшение инвестиционного климата, повышение инвестиционной привлекательности муниципального образования, рост конкурентоспособности и эффективности функционирования отраслей экономики.

Инвестиционная политика основывается на следующих принципах:

– адекватность всех механизмов поддержки и развития различных секторов, составляющих единую систему управления, целям и задачам развития муниципального образования;

– непротиворечивость механизмов управления различными структурами, действующими в муниципальном образовании, чтобы их воздействие на процесс воспроизводства не носило разнонаправленного характера;

– комплексность воздействия системы механизмов управления с целью привлечения и гармонизации как вертикальных, так и горизонтальных связей.

Основным механизмом управления реализацией Инвестиционной стратегии являются муниципальные программы и инвестиционные проекты Междуреченского городского округа, а также муниципальная поддержка инвестиционной деятельности. Ключевыми документами, разработанными на текущий момент, являются:

1) Муниципальная программа «Развитие инвестиционной привлекательности Междуреченского городского округа на 2014 -2016 годы», утвержденная постановлением администрации Междуреченского городского округа от 27.03.2014 № 782-п. Программа утверждена, однако не определены источники и объем финансирования программы;

2) Комплексный инвестиционный план модернизации монопрофильного населенного пункта (КИП) в составе Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования до 2025 года. Крупнейшими проектами в КИП являются строительство автодороги Абакан – Теба – Междуреченск (позволит

расширить экономические связи и транспортную доступность), развитие туристической инфраструктуры (позволят увеличить число туристов и создаст дополнительные рабочие места). Однако следует отметить, что на текущий момент не определены источники финансирования данных инвестиционных проектов.

3) Инвестиционный паспорт, размещенный на сайте администрации муниципального округа mrech.ru

Существующие механизмы, формы, условия и критерии предоставления муниципальной поддержки инвестиционной деятельности на сегодняшний день регулируются постановлением администрации Междуреченского городского округа от 04.03.2013 №434-п «Об утверждении Положения о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности на территории Междуреченского городского округа». Вместе с тем фактически муниципальная поддержка не предоставляется в связи с отсутствием выделенных на эти цели средств муниципального бюджета и, как следствие, с отсутствием заявок со стороны инвестора.

Организационно ответственными за реализацию положений Инвестиционной стратегии в муниципальном округе являются:

1) Инвестиционный уполномоченный в лице заместителя главы Междуреченского городского округа по экономике и финансам, действующий на основании распоряжения от 25.02.2012 №325 «Об инвестиционном уполномоченном в муниципальном образовании «Междуреченский городской округ»;

2) Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа;

3) Муниципальное бюджетное учреждение «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности», созданное в соответствии с постановлением администрации Междуреченского городского округа от 27.08.2012 № 1727-п;

4) Совет по инвестиционной и инновационной деятельности при главе Междуреченского городского округа, сформированный и действующий на основании постановления Администрации Междуреченского городского округа от 09.04.2013 № 753-п.

С целью эффективной реализации Инвестиционной стратегии, достижения определенных в ней целей и решения задач требуется совершенствование нормативно-правовой базы для осуществления

институциональных преобразований, создания и поддержания благоприятного инвестиционного климата. При этом совершенствование нормативно-правовой базы должно быть основано на следующих принципах:

- актуальность, что означает необходимость актуализации нормативно-правовой базы, внесения в существующие и разрабатываемые документы информации, отражающие текущее и перспективное состояние. В настоящее время в КИП, инвестиционном паспорте представлена устаревшая информация;

- достижимость, подразумевающее формулирование целей, задач и плановых результатов с учетом реальной социально-экономической обстановки в стране и регионе, имеющихся долгосрочных трендов, отраслевых данных, фактического наличия человеческих, финансовых и иных ресурсов на региональном и муниципальном уровне. Из программных документов должны быть исключены проекты, имеющие крайне низкую вероятность их реализации;

- измеримость, то есть определение ключевых показателей эффективности реализуемой Инвестиционной стратегии, имеющих количественное измерение. Предлагается использовать следующие основные показатели: рост инвестиций в основной капитал, прирост внутреннего муниципального продукта в связи с осуществлением инвестиционной деятельности, добавленная стоимость от реализации инвестиционного проекта (вместо выручки), прирост фонда оплаты труда (вместо количества занятых), налоговые поступления в местный бюджет;

- преемственность, подразумевающая избегание резких изменений в инвестиционной политике муниципального образования с целью формирования поступательного подхода в развитии, предсказуемости и прогнозируемости органов власти для действующих и потенциальных инвесторов, предпринимателей;

- открытость, что предполагает прозрачность и публичность действий органов муниципальной деятельности в сфере инвестиционной деятельности, а также эффективное информирование действующих и потенциальных инвесторах об инвестиционной политике и инвестиционных возможностях в муниципальном округе. Для реализации этого принципа в ближайшей перспективе должен быть создан отдельный Интернет-портал, посвященный инвестиционной деятельности в муниципальном

образовании, на котором будут представлены имеющиеся ресурсы (земля, промышленные площадки типа brownfield, сети и т.д.), инвестиционные возможности (инвестиционные проекты, муниципальная поддержка), информация об инвестиционной политике (инвестиционная стратегия, инвестиционная декларация, тексты и видеоархив ежегодных посланий главы муниципального образования, протоколы заседаний Совета по инвестиционной и инновационной деятельности и т.д.);

- эффективность, подразумевающая наиболее результативное, эффективное использование имеющихся финансовых и иных ресурсов муниципального округа с целью поддержки и стимулирования инвестиционной деятельности. Эффективность предполагает адресную поддержку инвесторам и проектам, которые с точки зрения инвестиционной политики будут признаны приоритетными;

- соответствие лучшим практикам Агентства стратегических инициатив, приведенных в Атласе лучших муниципальных практик.

Планируемые изменения с целью совершенствования нормативно-правовой базы по инвестиционной деятельности включают:

1. В отношении муниципальных программ и планов проектов:

- 1.1. Актуализировать и привести в соответствие с настоящей Инвестиционной стратегией Комплексный инвестиционный план и иные разделы Комплексной программы социально-экономического развития муниципального образования до 2025 года;

- 1.2. Скорректировать муниципальную программу «Развитие инвестиционной привлекательности Междуреченского городского округа на 2014 -2016 годы»;

- уточнив цели и задачи в соответствии с положениями настоящей Инвестиционной стратегии;

- продлив срок её действия минимум на 4 года – до 2020 года в соответствии с мероприятиями, указанными в п 3.1. настоящей Инвестиционной стратегии, и объемами финансирования, указанными в разделе 4 Инвестиционной стратегии;

- включив в нее мероприятия по получению статуса Междуреченского городского округа как Территории опережающего социально-экономического развития в соответствии с Федеральным законом РФ от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» с использованием

опыта других городов Кемеровской области: Юрги и Анжеро-Судженска;

- включив мероприятия по развитию кадрового потенциала, повышению квалификации сотрудников администрации, отвечающих за внедрение Инвестиционной стратегии, сопровождение и оценку инвестиционных проектов;

- включив мероприятия по созданию и поддержке инвестиционной инфраструктуры, развитию муниципально-частного партнерства, сотрудничеству с институтами развития, популяризации предпринимательства, информированию и консультированию инвесторов и реализации иных направлений, предусмотренных Атласом муниципальных практик Агентства стратегических инициатив и в соответствии с «дорожной картой» по внедрению успешных практик, утвержденной постановлением администрации Междуреченского городского округа от 25.12.2015 №3954-п.

2. В отношении механизмов, форм, условий и критериев оказания муниципальной поддержки инвестиционной деятельности - пересмотреть Положение о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности на территории Междуреченского городского округа:

2.1. Исключить дублирование механизмов, форм и условий поддержки инвестиционной деятельности на муниципальном и региональном уровнях, установленных Законом Кемеровской области от 26.11.2008 № 102-ОЗ «О государственной поддержке инвестиционной, инновационной и производственной деятельности в Кемеровской области» и подзаконными актами. Необходимо рассматривать меры региональной и муниципальной поддержки инвестиционной деятельности как взаимодополняемые, а не взаимозаменяемые.

2.2. В условиях недостаточности средств бюджета муниципального образования для оказания полномасштабной поддержки инвестиционной деятельности сосредоточиться на оказании тех видов поддержки, которые:

- не могут быть предоставлены на федеральном и региональном уровне;

- способствуют инвесторам в получении федеральной или региональной поддержки инвестиционной деятельности (например, субсидирование части затрат на разработку бизнес-плана или проектной документации инвестиционного проекта, претендующего на федеральную или региональную поддержку – рекомендуется уточнить соответствующий пункт Положения о муниципальной поддержке инвестиционной

деятельности на территории Междуреченского городского округа);

- подразумевают софинансирование со стороны Российской Федерации, Кемеровской области, федеральных и региональных институтов развития.

2.3. Обозначить в качестве приоритета поддержку предприятий-инвесторов, имеющих экспортный (с точки зрения муниципального образования) потенциал, поскольку в условиях ограниченного внутреннего спроса только такие предприятия могут обеспечить значимый прирост ключевых показателей Инвестиционной стратегии;

2.4. С целью дифференциации мер поддержки классифицировать инвестиционные проекты, выделив «конкурентные» (которые могут быть реализованы на территории других муниципальных образований, регионов) и «неконкурентные» (жестко привязанные к территории муниципального образования). Большой приоритет с точки зрения поддержки при этом необходимо предоставить «конкурентным» инвестиционным проектам;

2.5. Определить целевые виды поддержки для инвесторов-создателей и инвесторов-резидентов промышленных площадок (промышленных парков) и иной инфраструктуры;

2.6. Дополнить критерий предоставления муниципальной поддержки «риск инвестиционного проекта» и обозначить метрики оценки риска;

2.7. Расширить круг нефинансовых мер муниципальной поддержки, включив индивидуальное кураторство и сопровождение проекта (в том числе на базе многофункциональных центров предоставления государственных и муниципальных услуг), а также предварительную проработку инвестиционного проекта с юридической, экономической, организационной точек зрения для формирования «коробочного решения» (поиск инвестора не под идею, а под проработанный проект);

2.8. Нормативно развести понятия «поддержка инвестиционной деятельности» (меры, направленные на поддержку инвестиционных проектов, которые не могут быть осуществлены без участия органов муниципальной власти) и «стимулирование инвестиционной деятельности» (меры, направленные на привлечение инвесторов и стимулирование инвестиций);

2.9. Распространить меры поддержки и стимулирования инвестиционной деятельности не только на новые проекты, но и на инвестиционную деятельность, осуществляемую в рамках существующего

бизнеса (обновление основных средств и т.д.), для чего уточнить действующую муниципальную программу «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Междуреченском городском округе», переведя из неё мероприятия по поддержке инвестиционной деятельности в муниципальную программу «Развитие инвестиционной привлекательности Междуреченского городского округа».

3. С точки зрения организационного обеспечения управления Инвестиционной стратегией (табл. 8):

3.1. Пересмотреть состав Совета по инвестиционной и инновационной деятельности, включив представителей бизнес-сообщества, а также научных кругов (Новокузнецк, Кемерово, Новосибирск, Томск), в том числе предусмотрев возможность удаленного участия (посредством ПО типа Skype);

3.2. Проводить заседания Совета по инвестиционной и инновационной деятельности не реже один раз в полгода, приглашая для участия бизнес и СМИ, обеспечивая прямую трансляцию заседаний в сети Интернет с последующим размещением архива видеозаписи на интернет-сайте Междуреченского городского округа (затем – на специализированном Интернет-портале);

3.3. Утвердить обязательное проведение ежегодного инвестиционного послания главы Междуреченского городского округа с результатами мониторинга и оценки эффективности реализации Инвестиционной стратегии на заседании Совета по инвестиционной и инновационной деятельности.

3.4. Назначить МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности» уполномоченным органом по работе с инвесторами на принципах «одного окна», скорректировать муниципальное задание для МБУ, включив в перечень услуг «оказание информационно-консультационных услуг инвесторам», «заполнение типовых документов для инвесторов», «предоставление информации об инвестиционных возможностях: приоритетных направлениях, проектах, формах и объемах поддержки», «проведение встреч, круглых столов, иных мероприятий для потенциальных инвесторов», «ведение раздела сайта МГО «Инвесторам», «содействие в подготовке инвесторов МГО для участия в конкурсе для получения поддержки на уровне Кемеровской области» и т.д.;

Таблица 8 – Стратегический организационный план

№	Мероприятие	Ответственный	Период исполнения
1	Уточнение положений о Совете по инвестиционной и инновационной деятельности, об отделе экономического анализа и прогнозирования, МБУ «Центр содействия малому и среднему предпринимательству и инвестиционной деятельности»	Заместитель главы по экономике и финансам	2017 г.
2	Информационное сопровождение инвестиционных проектов по принципу «одного окна» через сайт Междуреченского городского округа	МБУ «ЦСМСБиИД»	Январь 2018 г.
3	Уточнение КИП и муниципальной программы «Развитие инвестиционной привлекательности Междуреченского городского округа»	Заместитель главы по экономике и финансам	2017 г.
4	Уточнение Положения о муниципальной поддержке инвестиционной деятельности	Заместитель главы по экономике и финансам	2017 г.
5	Проведение заседания Совета по инвестиционной и инновационной деятельности: - инвестиционное послание главы; - рассмотрение и утверждение плана инвестиционных площадок; - итоги, результаты реализации Инвестиционной стратегии	Заместитель главы по экономике и финансам	Раз в полгода
6	Актуализация нормативно-правовой базы	Заместитель главы по экономике и финансам	По необходимости

3.5. Разработано и утверждено постановление АМГО от 15.11.2016 № 3099-п «Об утверждении Регламента сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна» на территории Междуреченского городского округа»

3.6. В раздел «Инвесторам» на сайте администрации МГО (в

перспективе специализированный Интернет-портал и социальные сети) включить информацию об инвестиционных возможностях, сетях, свободных мощностях, земельных участках для продажи или сдачи в аренду, фотоархив, нормативно-правовая база по инвестиционной деятельности, информация о деятельности Совета по инвестициям и прочее.

3.7. Уточнить положение об отделе экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа (либо ином отделе в структуре администрации), введя функционал по управлению деятельностью по улучшению инвестиционного климата.

6 МОНИТОРИНГ, ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ И ЕЁ АКТУАЛИЗАЦИЯ

Реализация Инвестиционной стратегии направлена на привлечение финансовых средств на создание современных производств и увеличение количества новых рабочих мест, что положительно скажется на денежных доходах населения и его платежеспособном спросе.

В общем случае оценка ожидаемых результатов реализации Инвестиционной стратегии осуществляется по следующим критериям:

экономическая эффективность, определяемая величиной дополнительной прибыли, получаемой инвесторами проектов, а также ростом объемов производства базовых отраслей экономики МГО;

бюджетная эффективность, которая характеризуется приростом суммарной величины налоговых поступлений в консолидированный бюджет МГО от реализуемых мероприятий;

социальная эффективность, определяемая приростом доходов населения в результате реализуемых мероприятий и их удовлетворенностью степенью комфортности проживания в городе.

6.1 Мониторинг и контроль реализации Инвестиционной стратегии

Инвестиционная стратегия предусматривает создание системы муниципального мониторинга социально-экономических показателей округа и показателей, характеризующих результативность и эффективность реализации Инвестиционной стратегии.

Мониторинг реализации Инвестиционной стратегии – это разработка ключевых показателей результативности стратегии и внедрение системы их наблюдения.

Целью проведения мониторинга является контроль за ходом реализации Инвестиционной стратегии и программ социально-экономического развития, а также постоянное поддержание актуальности стратегического плана.

Основными критериями оценки являются: достижение конечных результатов, выполнение сроков реализации мероприятий, целевое и

эффективное исполнение Инвестиционной программы, привлечение средств бюджетов муниципального образования и внебюджетных источников финансирования.

Решения о распределении ресурсов, корректировке задач и значений показателей принимаются на основе результатов мониторинга Инвестиционной стратегии. Система мониторинга также обеспечивает постоянный анализ эффективности выполнения запланированных мероприятий.

Применение корректировочных мер или актуализация в процессе реализации Инвестиционной стратегии позволяет вносить компенсационные изменения для повышения эффективности достижения долгосрочных целей. С учетом данного подхода корректировка Инвестиционной стратегии может быть рассмотрена как один из ключевых элементов стратегического управления.

В процессе мониторинга ежегодно составляется сводный отчет, содержащий выводы о степени реализации Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа до 2020 года на основе отчетов ответственных исполнителей, а также о необходимых корректировках и уточнениях плана мероприятий по задачам, целям и ресурсам.

Таким образом, система мониторинга предполагает решение следующих задач:

- оценку степени достижения стратегических целей и целевых показателей по стратегическим направлениям;
- уточнение целей и задач;
- корректировку планируемых мероприятий в рамках Инвестиционной стратегии;
- корректировку системы целевых показателей;
- оценку эффективности проводимых в рамках Инвестиционной стратегии мероприятий;
- уточнение объемов запланированных и фактически использованных объемов финансирования;
- обеспечение взаимодействия между ответственными исполнителями реализации Инвестиционной стратегии.
- информационное обеспечение принятия уполномоченными органами власти решений на основании результатов мониторинга;

- стимулирование реализации Инвестиционной стратегии в целом, а также отдельных программ и проектов.

В рамках решения указанных задач будет осуществляться:

- определение необходимых значений целевых показателей и индикаторов социально-экономического развития округа;
- сбор и обработка информации по проектам и программам;
- анализ достижения целевых показателей, установленных программой социально-экономического развития;
- анализ основных тенденций и проблем социально-экономического развития округа;
- сравнительный анализ состояния и тенденций развития социально-экономической системы округа со среднеобластными показателями.
- оценка результативности и эффективности мероприятий по реализации стратегических программ и проектов, степени достижения запланированных целей социально-экономического развития региона;
- оценка соответствия плановых и фактических сроков, результатов реализации стратегического планирования и ресурсов, необходимых для их реализации;
- ежегодное проведение стратегического анализа, разработка предложений по корректировке стратегических документов городского округа.

К объектам мониторинга относятся:

1. Программные документы – утвержденный текст Инвестиционной стратегии и ее обновленные версии.
2. Основные показатели каждого из инвестиционных проектов:
 - технические характеристики проекта и их уточнение в ходе его реализации; аналогично – технико-экономические показатели, а также отчетные, текущие показатели реализованного проекта;
 - сведения об инвестировании проекта (источники, объемы, условия);
 - бизнес – план и паспорт проекта, обосновывающие материалы, материалы экспертиз проекта;
 - материалы аудита предприятия, где проект реализуется;
 - сведения о вводах отдельных объектов, мощностей в рамках проекта;

- сведения об эмиссии акций под реализацию проекта и их размещении, выплате дивидендов, выдаче и погашении займов, кредитов и ссуд;

- факты невыполнения, некачественного или несвоевременного выполнения заданий проекта, с указанием и анализом причин.

3. Исходное состояние и изменение правовой базы области в период реализации Инвестиционной стратегии.

4. Существенные для инвестиционной деятельности округа и области федеральные правовые акты.

Текущее управление реализацией данной Инвестиционной стратегии и контроль над ходом ее выполнения экономическое управление администрации Междуреченского городского округа на основании утвержденного Плана мероприятий и результатов мониторинга. Управление осуществляет межведомственную координацию работ по выполнению Инвестиционной стратегии и общий контроль над ее реализацией.

Мониторинг реализации Инвестиционной стратегии проводит Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа, который осуществляет контроль за изменением плановых (целевых) показателей Инвестиционной стратегии и ежегодно в срок не позднее 1 июля года, следующего за отчетным годом, представляет отчет о реализации Инвестиционной стратегии за отчетный год главе Междуреченского городского округа и размещает его на сайте администрации Междуреченского городского округа в информационно-телекоммуникационной сети Интернет. В отчете, помимо анализа основных показателей, информации об инвестиционном климате в МГО, содержатся также описание эффектов от реализованных мероприятий и предложения по улучшению эффективности предпринимаемых мер.

Основным видом оперативной отчетности по реализации отдельных мероприятий в рамках направлений Инвестиционной стратегии являются полугодовые отчеты структурных подразделений администрации Междуреченского городского округа о ходе реализации Плана мероприятий, подготовленные по установленным формам. Форма и порядок предоставления отчетности устанавливается Отделом экономического анализа и прогнозирования.

Система муниципального мониторинга социально-экономических показателей позволит оперативно получать достоверную информацию,

характеризовать выполнение плана мероприятий по реализации Инвестиционной стратегии и оценивать ее эффективность.

Основным документом, в котором отражаются результаты мониторинга реализации Инвестиционной стратегии является инвестиционное послание главы Междуреченского городского округа.

Программа мониторинга реализации Инвестиционной стратегии предусматривает создание информационной базы показателей социально-экономического развития городского округа и показателей, характеризующих результативность и эффективность реализации Инвестиционной стратегии. Система показателей должна позволить проводить оценку инфраструктурных возможностей для реализации крупных инвестиционных проектов, выявление формальных и неформальных барьеров для ведения бизнеса и осуществления инвестиционных проектов.

Порядок осуществления мониторинга реализации Инвестиционной стратегии и подготовки отчетов об их реализации определяется муниципальными нормативными правовыми актами.

Контроль реализации Инвестиционной стратегии предусматривает решение основных задач:

- оценку достижения основных показателей социально-экономического развития округа;
- оценку результативности и эффективности реализации государственных и муниципальных программ и проектов;
- разработку предложений по корректировке Инвестиционной стратегии и Инвестиционного плана округа.

По результатам контроля орган исполнительной власти и исполнительно-распорядительные органы городского округа направляют Главе соответствующую информацию.

6.2 Критерии и методика оценки результативности и эффективности реализации Инвестиционной стратегии

Основными критериями оценки результативности и эффективности деятельности муниципального образования по реализации Инвестиционной стратегии за анализируемый период являются:

- достижение целевых показателей реализации отдельных мероприятий, установленных Инвестиционной программой;
- улучшение динамики основных показателей социально-экономического развития городского округа по сравнению с Кемеровской областью в целом, за анализируемый и предыдущий год (годы);
- эффективность использования финансовых и иных ресурсов, привлекаемых в городской округ и аккумулируемых в ходе реализации Инвестиционной стратегии.

Оценка результатов реализации Инвестиционной стратегии развития округа, а также ее эффективности должна стать основой для выявления имеющихся слабых звеньев, неучтенных факторов, появившихся возможностей, положительного опыта с целью выработки в дальнейшем предложений по корректировке Инвестиционной стратегии.

Итоги мониторинга Инвестиционной стратегии подводятся ежегодно в сводных аналитических отчетах Отдела экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа о ходе реализации Плана мероприятий, с выводами о степени достижения целей и необходимости корректировки стратегического плана.

В рамках мониторинга администрация Междуреченского городского округа организует экспертные проверки хода реализации программ и отдельных мероприятий Инвестиционной стратегии. При этом основное внимание уделяется достижению конечных результатов, выполнению сроков реализации мероприятий, целевому и эффективному использованию выделенных средств. По результатам проверок подготавливаются предложения о целесообразности продолжения работ и финансирования программ или их прекращения, применения санкций к участникам реализации программ.

Формирование Инвестиционной стратегии муниципального образования предполагает необходимость разработки научно-обоснованной методики оценки результативности и эффективности ее реализации.

Оценка результативности измеряется на основании сопоставления фактически достигнутых значений с их плановыми (целевыми) значениями и проводится в рамках мониторинга реализации настоящей Инвестиционной стратегии.

Основные ключевые показатели, определяющие эффективность Инвестиционной стратегии:

- 1) объем отгруженных товаров собственного производства, выполненных работ и услуг организациями;
- 2) налоговые поступления в бюджеты всех уровней;
- 3) уровень среднемесячной заработной платы работников крупных и средних предприятий;
- 4) число созданных рабочих мест.

В условиях уменьшения доходной части местных бюджетов, проблема эффективной реализации Инвестиционной стратегии и Инвестиционного плана становится особенно актуальной.

Выявление результатов реализации стратегии развития МГО и оценка их эффективности должны стать основой для обнаружения слабых звеньев, неучтенных факторов, появившихся возможностей, положительного опыта, лучших практик с целью выработки на этой основе предложений по корректировке Инвестиционной стратегии.

Важным аспектом при оценке результатов реализации Инвестиционной стратегии и ее эффективности является наличие данных для сравнения социально-экономического положения муниципального образования до начала разработки Инвестиционной стратегии и после ее реализации.

Оценка проводится по следующим направлениям:

1. Выполнение планов и мероприятий, которые были намечены на отчетный год в соответствии с разработанной Инвестиционной стратегией;
2. Изменение ключевых показателей социально-экономического развития муниципального образования, произошедшие в ходе реализации его Инвестиционной стратегии;
3. Предварительный опрос населения, представителей бизнеса и власти на момент начала реализации Инвестиционной стратегии и оценка населением, представителями бизнеса и власти изменений, связанных с реализацией Инвестиционной стратегии.
4. Сводная оценка эффективности реализации Инвестиционной стратегии.

Оценка осуществляется за каждый год и за период реализации Инвестиционной стратегии.

1. Выполнение мероприятий, намеченных на отчетный год в соответствии с разработанной Инвестиционной стратегией

Индикатор результативности каждого раздела Плана мероприятий определяется как удельный вес количества выполненных в соответствии с плановым сроком мероприятий в общем количестве запланированных к выполнению на отчетную дату мероприятий раздела (формула (1)):

$$d_k = \frac{M_k^+}{M_k^\Sigma} \quad (1)$$

где d_k – удельный вес количества выполненных мероприятий в соответствии с плановым сроком в общем количестве запланированных на отчетную дату мероприятий раздела k ;

M_k^+ - количество выполненных в соответствии с плановым сроком мероприятий из раздела k ;

M_k^Σ - общее количество запланированных к выполнению на отчетную дату мероприятий раздела k ;

Аналогично определяется результативность всего Плана мероприятий.

2. *Изменение ключевых показателей социально-экономического развития муниципального образования, произошедшие в ходе реализации его Инвестиционной стратегии*

По каждому ключевому показателю рассчитывается коэффициент роста (I_j), при этом если $I_j > 1$, то принимается равным 1. Интегральный показатель результативности по ключевым показателям ($I_{рез}$) определяется по формуле (2):

$$I_{рез} = \sqrt[n]{\prod_{j=1}^n I_j} \quad (2)$$

Где I_j – коэффициент роста ключевого показателя j ($j = 1 \div 4$);

$n = 4$.

3. *Оценка населением, представителями бизнеса и власти изменений, связанных с реализацией Инвестиционной стратегии*

Оценка осуществляется по коэффициентам роста двух показателей, рассчитанным по результатам социологического опроса горожан и предпринимателей:

1. Удовлетворенность населения комфортностью проживания в городе, определенному как удельный вес горожан, удовлетворенных

степенью комфортности проживания в городе, в общей численности всех опрошенных горожан;

2. Удовлетворенность предпринимателей условиями ведения бизнеса, вычисленному как удельный вес предпринимателей (руководителей предприятий и индивидуальных предпринимателей), удовлетворенных условиями организации бизнеса в городе, в общей численности опрошенных предпринимателей.

Интегральный показатель удовлетворенности вычисляется аналогично по формуле (2).

4. *Сводная оценка эффективности реализации Инвестиционной стратегии.*

Сводный коэффициент эффективности (Ξ) рассчитывается как отношение результата к затратам, вложенным в этот результат (формула (3)):

$$\Xi = \frac{\text{Результат}}{\text{Затраты}} \quad (3)$$

В качестве результата учитывается среднее геометрическое значение по двум интегральным показателям – результативности по ключевым показателям ($I_{рез}$) и удовлетворенности.

В качестве затрат – средства, направляемые на финансирование Плана мероприятий.

6.3 Корректировка или пересмотр (актуализация) Инвестиционной стратегии, периодичность корректировки или пересмотра (актуализации)

Положения Инвестиционной стратегии могут корректироваться с уточнением отдельных ее приоритетов и изменением социально-экономической ситуации. Контроль за исполнением мероприятий Инвестиционной стратегии в установленном порядке осуществляет Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа и широкая общественность. Механизмом общественного контроля над ходом реализации

Инвестиционной стратегии являются инвестиционное послание главы Междуреченского городского округа.

Научные и образовательные организации, общественные объединения предпринимателей могут быть привлечены в качестве экспертов и специалистов для получения необходимых сведений и подготовки заключений по вопросам, связанным с реализацией Инвестиционной стратегии. Коммерческие организации, общественные объединения предпринимателей и индивидуальные предприниматели, участвующие в инвестиционных процессах, при осуществлении своей инвестиционной деятельности вправе руководствоваться положениями Инвестиционной стратегии, осуществлять контроль за ходом ее реализации и принимать активное участие в обсуждении изменений в Инвестиционной стратегии.

Коммерческие организации, общественные объединения предпринимателей и индивидуальные предприниматели, участвующие в инвестиционных процессах, вправе размещать на официальном сайте, определенном администрацией МГО, информацию о реализуемых ими инвестиционных проектах для всеобщего сведения.

Положения Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа до 2025 года должны уточняться с учетом реализации отдельных ее приоритетов и изменения социально-экономической ситуации. В действующую Инвестиционную стратегию могут быть внесены изменения и дополнения при изменении ресурсных и иных возможностей Междуреченского городского округа. Целесообразно не реже, чем один раз в год, осуществлять корректировку Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа до 2025 года (табл. 9).

Подготовку изменений и дополнений в Инвестиционную стратегию осуществляет Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа. На основании ежегодного отчета и проводимого мониторинга в случае отклонения от заданных целевых показателей или невозможности их достижения Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа вносит изменения в мероприятия Инвестиционной стратегии, а также разрабатывает предложения по корректировке Инвестиционной стратегии и ее целевых показателей.

Таблица 9 – График точек планового контроля исполнения мероприятий Инвестиционной стратегии

№ п/п	Наименование мероприятия	Периодичность	Ответственный исполнитель	Контроль
1	Формирование отчета о выполнении плана мероприятий («дорожной карты») реализации Инвестиционной стратегии	Один раз в год, в срок не позднее 1 июля года, следующего за отчетным	Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа	Экспертная группа по внедрению успешных практик
2	Подготовка изменений в Инвестиционную стратегию	Ежегодно, не позднее 1 декабря года, следующего за отчетным	Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа	Экспертная группа по внедрению успешных практик
3	Формирование ежегодного отчёта «Инвестиционный климат и инвестиционная политика»	Ежегодно, не позднее 1 декабря	Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа	Экспертная группа по внедрению успешных практик
4	Обеспечение приоритетного финансирования мероприятий реализации Инвестиционной стратегии, включенных в муниципальные программы, при утверждении муниципальных программ	Ежегодно не позднее 1 мая	Финансовое управление администрации	Экспертная группа по внедрению успешных практик
5	Открытая публикация в СМИ и сети Интернет отчетов МГО по выполнению мероприятий Инвестиционной стратегии	Ежегодно не позднее 1 июля	Отдел экономического анализа и прогнозирования Администрации Междуреченского городского округа	Отдел по работе со СМИ АМГО

На основании отчета о реализации Инвестиционной стратегии за отчетный год (предоставляемого ежегодно в срок не позднее 1 июля года, следующего за отчетным) Отдел экономического анализа и прогнозирования администрации Междуреченского городского округа осуществляет пересмотр Инвестиционной стратегии, (уточняет и дополняет положения Инвестиционной стратегии) до 1 декабря года, следующего за отчетным. Изменения и дополнения в Инвестиционную стратегию выносятся на публичное обсуждение и утверждаются главой Междуреченского городского округа до 31 декабря, года следующего за отчетным.

Обязательная актуализация положений Инвестиционной стратегии осуществляется администрацией Междуреченского городского округа один раз в пять лет по завершении очередного этапа в срок до 1 июля года, следующего за отчетным, и является точкой планового пересмотра Инвестиционной стратегии.

7 ОПИСАНИЕ ПРИМЕНЯЕМОЙ МЕТОДОЛОГИИ ДЛЯ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

Теоретической основой разработки Инвестиционной стратегии послужили результаты научного обобщения положений и выводов отечественных и иностранных ученых в рамках стратегического менеджмента. В процессе исследования были использованы труды отечественных и зарубежных авторов, теоретические и практические разработки в области формирования инвестиционных стратегий (Приложение 17).

Разработка видения результатов реализации Инвестиционной стратегии Междуреченского городского округа базируется на классификации факторов территориальной инвестиционной привлекательности, предложенной лауреатом Нобелевской премии П. Кругманом и апробированной в рамках деятельности Консультативной группы по международной экономике и монетарным отношениям (Группа Тридцати, Consultative Group on International Economic and Monetary Affairs), а также Центра исследований сетевой экономики и Лаборатории институционального анализа Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова.

Методологической основой анализа исходных предпосылок развития МГО и оценки инвестиционной привлекательности и потенциала послужили работы классиков статистики, зарубежных и отечественных ученых и практиков в области региональной экономики и территориального районирования. Также были использованы нормативно-правовые акты и иная документация органов государственной власти Российской Федерации и ее субъектов, а также муниципальных органов. Методологическую основу исследования составляют общие принципы системного анализа, раскрывающие структуру и содержание сложных социально-экономических явлений, диалектический метод, предопределяющий изучение экономических явлений и процессов в их постоянном развитии и взаимосвязи, методы индукции, дедукции, анализа и синтеза, исторический, логический и когнитивный методы исследования. Статистический анализ и прогнозирование, визуализация основных параметров социально-экономического развития МГО осуществлялись с использованием методов анализа временных рядов, аналитического выравнивания, исследования

тенденции развития динамики, прогнозирования и моделирования, эконометрического моделирования, кластерный анализ, корреляционно-регрессионный анализ, логит- и пробит-регрессии, портфолио-анализ, табличный и графический методы.

Информационную базу исследования составляют данные Федеральной службы государственной статистики, муниципальной статистики, статистические и аналитические материалы администрации МГО, информационные материалы, содержащиеся в научных публикациях и изданиях периодической печати и др.

Обработка данных проводилась с использованием пакетов прикладных статистических программ Statistica 12, MatLab, табличного редактора MS Excel.